



Periódico Oficial

GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN



Monterrey, Nuevo León - Viernes - 13 de Febrero de 2026

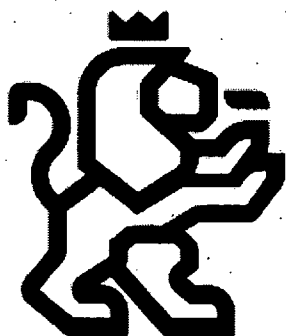
— 2026 —

NUEVO LEÓN

PRIMER

LUGAR

EN TODO



Índice

Sección Cuarta

 AYUNTAMIENTOS

Publicaciones ordinarias: **Lunes, Miércoles y Viernes**

Sumario



AYUNTAMIENTOS.

▪ R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

ACUERDOS DE LA SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 27 DE ENERO DE 2026:

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/001-2026/SEXTA
MODIFICACIÓN AL PRESUPUESTO DE EGRESOS. 3-72

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/002-2026/INFORME
TRIMESTRAL. 73-203

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/003-2026/
APLICACIÓN DE LA LEY DE INGRESOS DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO. 204-208



Periódico Oficial

GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN





2024 - 2027

Ayuntamientos

EL C. PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, LICENCIADO MAURICIO FARAH GIACOMAN, CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 35, APARTADO A, FRACCIÓN XII, DE LA LEY DE GOBIERNO MUNICIPAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN, A TODOS LOS HABITANTES DE ESTE MUNICIPIO HAGO SABER QUE EL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO 2024-2027, EN LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA DEL MES DE ENERO, CELEBRADA EL 27 VEINTISIETE DE ENERO DE 2026 DOS MIL VEINTISÉIS, TUVO A BIEN APROBAR LO SIGUIENTE:



2024-2027

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral

**AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO
DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN
PRESENTE.**

A los suscritos integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, por medio de oficio SFT-1002/2026 de fecha 20-veinte de enero de 2026-dos mil veintiséis, nos fueron turnados para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos rubricados por el Secretario de Finanzas y Tesorería, relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, que comprende la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado que guarda la Hacienda Municipal del turno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco; en virtud de lo anterior, por means a consideración de ese Órgano Colegiado la aprobación del presente Dictamen, bajo las siguientes disposiciones y consideraciones de orden legal:

ANTECEDENTES

PRIMERO. En el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León del 15-quinco de enero de 2025-dos mil veinticinco, mediante el Decreto 045, se publicó el Presupuesto de Ingresos para el 2025 autorizado por el H. Congreso del Estado para el Municipio de San Pedro Garza García, N.L. por un monto de \$4, 565, 570,570.00 (Cuatro mil quinientos ochenta y cinco millones quinientos setenta mil quinientos noventa pesos 00/100 M.N.).

SEGUNDO. En la Octava Sesión Extraordinaria, celebrada el 19-diecinueve de diciembre de 2024-dos mil veinticuatro, este Republicano Ayuntamiento aprobó el Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco por un monto de \$6,885,284,135.14 (Seis mil ochocientos ochenta y cinco millones doscientos ochenta y cuatro mil ciento treinta y tres pesos 14/100 M.N.), el cual fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el 22-veintidos de enero de 2025-dos mil veinticinco.

TERCERO. En la Primera Sesión Ordinaria del mes de marzo de 2025-dos mil veinticinco, de fecha 11-once de marzo de 2025-dos mil veinticinco, el Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, aprobó la Primera Modificación al Presupuesto de Egresos para el Ejercicio 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto de \$6,892,910,516.00 (Seis mil ochocientos noventa y dos millones novecientos diez mil quinientos dieciséis pesos 00/100 M.N.), la cual fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 28-veintiocho de marzo de 2025-dos mil veinticinco.

CUARTO. En la Primera Sesión Ordinaria celebrada el 13-trece de Mayo de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a diversas ajustes en el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal para el ejercicio 2025-dos mil veinticinco, o donativos recibidos durante el presente ejercicio y a excedentes en diversos rubros de ingresos, este Ayuntamiento aprobó la Segunda Modificación al Presupuesto de Egresos para el

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / NL

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

TEL
81 8400 4433 y 36
1

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027



2024 - 2027

ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de \$6,922,737,489.00 (Seis mil novecientos veintidós millones seiscientos treinta y siete mil cuatrocientos ochenta y nueve pesos 00/100 M.N.), mismo que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado del día 07-dos de junio de 2025-dos mil veinticinco.

QUINTO. En la Primera Sesión ordinaria celebrada el 08-ocho de julio de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a una variación favorable en materia de Participaciones Federales estimada al cierre del Ejercicio Fiscal 2025, este Ayuntamiento aprobó la Tercera Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de \$7,027,630,966.00 (Siete mil veintisiete millones seiscientos treinta mil novecientos sesenta y seis pesos 00/100 M.N.), mismo que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 21-veintiuno de julio de 2025-dos mil veinticinco.

SEXTO. En la Segunda Sesión ordinaria celebrada el 28-veintiocho de octubre de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a una variación favorable en Ingresos al cierre de Tercer Trimestre del ejercicio 2025, este Ayuntamiento aprobó la Cuarta Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de \$7,107,571,793.51 (Siete mil ciento siete millones quinientos setenta y un mil setecientos noventa y tres pesos 51/100 M.N.), mismo que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 14-catorce de noviembre de 2025-dos mil veinticinco.

SÉPTIMO. En la Segunda Sesión ordinaria celebrada el 16-dieciséis de diciembre de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a los avances en las distintas dependencias municipales y sus distintos rubros de gasto, este Ayuntamiento aprobó la Quinta Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de \$7,107,571,793.51 (Siete mil ciento siete millones quinientos setenta y un mil setecientos noventa y tres pesos 51/100 M.N.).

OCTAVO. En sesión de la H. Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, se aprobó la Sexta Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco con la finalidad de reconocer los movimientos realizados por las diferentes dependencias municipales para el debido registro de los provisiones relacionadas a los gastos devengados en el ejercicio 2025-dos mil veinticinco, de conformidad con el Acuerdo emitido por el CONAC en relación al devengo de los gastos de cada ejercicio fiscal, en que esto haya significado una ampliación al monto presupuestado anteriormente, por lo que el monto del presupuesto de egresos para el ejercicio 2025-dos mil veinticinco quedó en \$7,107,571,793.51 (Siete mil ciento siete millones quinientos setenta y un mil setecientos noventa y tres pesos 51/100 M.N.).

NOVENO. Por oficio SFT-1002/2026 de fecha 20-veinte de enero de 2026-dos mil veintiséis, rubricado por el Secretario de Finanzas y Tesorería, se presenta a esta H. Comisión, para su estudio, análisis, deliberación, discusión y dictamen, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, con la finalidad de adjuntar su correspondiente envío al H. Congreso del Estado de Nuevo León.

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPECS / NL

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

TIL
B1 8400 4435 Y 36
2

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027



2024-2027

CONSIDERACIONES

PRIMERO. Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en las siguientes normas jurídicas: artículos 115 fracciones II y IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 1 penúltima y última párrafo, 165 primer y segundo párrafo y 166 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; 38, 39, 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 29, 30, 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, X y XI, 35 fracción II, 36 fracción II, inciso b), 40 y 58 primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

SEGUNDO. En los términos del artículo 115 primer párrafo y fracción IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los Municipios administrarán libremente su Hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenecen, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, además de revisar y fiscalizar sus cuentas públicas.

TERCERO. La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, de conformidad con sus artículos 1, 2 fracciones XI y XII, 7, 9 y 14 establece: que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar en documento por escrito y en forma digital al Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera, sobre las cuentas de origen y aplicación de los recursos públicos; que incluye los ingresos percibidos, el ejercicio de los programas previstos en el Presupuesto de Egresos y los saldos del crédito público autorizado por el Congreso; El Informe de Avance de Gestión Financiera comprenderá los periodos de enero a marzo, de abril a junio, de julio a septiembre y de octubre a diciembre y deberá presentarse a más tardar el último día hábil del mes inmediato posterior al periodo que corresponda.

CUARTO. En el artículo 6, fracción I de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León del año 2025-dos mil veinticinco, se señala la obligación del Presidente Municipal de informar trimestralmente al Ayuntamiento de cada uno de los subsidios otorgados, por lo que, en cumplimiento a este dispositivo legal, se incluye el Informe de Subsidios Otorgados durante el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco.

QUINTO. Cuo el artículo 43 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, dispone que los Ayuntamientos de los Municipios, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46 fracción I, incisos a), b), c), d), e), g), y h) y fracción II, incisos a) y b) de la ley en cita, que para mayor claridad se transcribe a continuación:

"Artículo 46. En la relativa a la información, los sistemas contables de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, las unidades de la Administración Pública Paraestatal y los órganos autónomos, presentarán en la medida que correspondan, la información periodica de los estados y la información financiera que a continuación se señalan:

- Información contable, con la desagregación siguiente:
 - Estado de operaciones;
 - Estado de situación financiera;
 - Estado de variación en la riqueza neta;
 - Estado de cambios en la situación financiera;
 - Cuenta de flujo de efectivo;

LIBERTAD 101,
CENTRO
RPGG / NL

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

Tel
01 8400 4435 Y 36
3

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





2024 - 2027



2024-2027

- g) Notas a los estados financieros.
 h) Estado analítico del activo.
- ii. Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:
- Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excepcionales generados;
 - Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:
 - Administrativa;
 - Económica;
 - Por objeto del gasto y
 - funcional.

SEXTO. De conformidad con el artículo 4 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, el Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitió los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; en el presente caso, la Secretaría de Finanzas y Tesorería, incluyó dichos formatos en el Informe de Avance de Gestión Financiera, correspondiente al Cuarta Trimestre 2023, es decir, por el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2023-dos mil veintitrés.

SÉPTIMO. En relación a la difusión de la información financiera que generan los Entos Públicos, debe observarse lo establecido en los artículos 51, 54 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como el artículo 33 fracción III, inciso j) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

OCTAVO. La Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, en sus artículos 33 fracción III, inciso a) y 100 fracción IX, respectivamente, establecen que es obligación de los Ayuntamientos, enviar cada trimestre al Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley; que, es obligación del Tesorero Municipal, remitir al Congreso del Estado de Nuevo León, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar rubricados por el Presidente Municipal, el Tesorero Municipal, y el Síndico Primero del Republicano Ayuntamiento.

NOVENO. El contenido de los Informes de Gestión Financiera de cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 4 y 53 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, en los artículos 2 fracciones XI y XII, 4, 7 y 9 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, en el artículo 6 de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, del año 2023-dos mil veintitrés, y en los artículos 1, 2, 3, 6, 7, 48 fracción I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), fracción II, incisos a) y b), 48, 52 y 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, por lo tanto se anexa al presente dictamen, el Informe de Avance de Gestión Financiera, por el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2023-dos mil veintitrés y acumulados en su caso, que integra los documentos indicados en los preceptos de orden legal que se refieren a continuación:

En Cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental

1. Estado de Actividades
2. Estado de Situación Financiera

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / NL

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

TEL.
61 8400 4435 y 36
4

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027



2024-2027

Ayuntamientos

3. Estado de Variaciones en la Hacienda Pública
4. Estado de Cambios en la Situación Financiera
5. Estado de Flujos de Efectivo
6. Notas a los Estados Financieros
7. Estado Analítico del Activo
8. Estado Analítico del Pasivo/Hacienda
9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
10. Estado Analítico de Ingresos Presupuestales
11. Estado Analítico del Presupuesto de Egresos:
 - Clasificación por Objeto del Gasto
 - Clasificación Económica
 - Clasificación Administrativa
 - Clasificación Funcional

En Cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y las Municipalidades

1. Estado de Situación Financiera Detallado (Formato 1)
2. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos (Formato 2)
3. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos (Formato 3)
4. Balance Presupuestario (Formato 4)
5. Estado Analítico de Ingresos Detallado (Formato 5)
6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado por:
 - Clasificación por Objeto del Gasto (Formato 6 A)
 - Clasificación Administrativa (Formato 6 B)
 - Clasificación Funcional (Formato 6 C)
 - Clasificación de Servicios Personales por Categoría (Formato 6 D)
7. Proyecciones de Ingresos (Formato 7a)
8. Proyecciones de Egresos (Formato 7b)
9. Resultados de Ingresos (Formato 7c)
10. Resultados de Egresos (Formato 7d)
11. Informe sobre Estudios Actuariales (Formato 8)

Información Contable y Presupuestal

1. Ingresos por Programa
2. Ingresos por Programa Acumulados
3. Ingresos por Programa y Subprograma
4. Avance Presupuestal de Ingresos
5. Egresos del Trimestre por Capítulo de Gasto
6. Egresos Acumulados por Capítulo de Gasto
7. Avance Presupuestal de Egresos
8. Avance de Egresos por Programa
9. Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones 4o Trimestre, por el periodo del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2025.
10. Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones Acumulado 2025.
11. Salidas de Cuentas por Cobrar

Fondos de Aportaciones del Ramo 33

Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / N2

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

TEL.
81 8400 4435 Y 36
5

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





Dictamen de los Auditores Externos

DÉCIMO. La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en el Considerando Primero, con apoyo en las fundaciones expuestas en los Antecedentes y Considerandos del presente documento, así como de lo que se desprende de los documentos que integran el Informe de Avance de Gestión Financiera del periodo comprendido del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco, indicados en este Dictamen, en la sesión celebrada el 22-veintidos de enero del año en curso, y después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, evaluación, discusión y deliberación, se consensó la decisión de emitir en sentido **POSITIVO**, someter a la consideración del Pleno del Republicano Ayuntamiento del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, el envío del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de enero del año en curso, y ordena su publicación en términos de la legislación aplicable.

Por lo expuesto y fundado, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 38 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y 29, 40 fracción IV y 56 primer párrafo del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, este Órgano Colegiado Municipal, tiene a bien someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento, los siguientes:

ACUERDO

PRIMERO. Se **APRUEBA** tener por presentado en tiempo y forma a la Secretaría de Finanzas y Tesorería de San Pedro Garza García, Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, que comprende la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado de la Hacienda Municipal, por el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco, que se acompaña al presente Dictamen, de conformidad con los Antecedentes y Considerandos expuestos.

SEGUNDO. Se **APRUEBA** el envío del referido Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de enero del año en curso, de conformidad con lo expuesto en los Considerandos Tercero y Décimo de este Dictamen.

TERCERO. Se instruye a la Secretaría del Republicano Ayuntamiento, para que, en coordinación con la Secretaría de Finanzas y Tesorería, se envíe al Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma, para los efectos legales conducentes, el relativo Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco.

CUARTO. Publíquese el presente Dictamen y su anexa que consiste en el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, en la Gaceta Municipal, adicionalmente en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en los artículos 35 Apenado A, fracción XII, 64, 65 y 66 fracción III de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 109 fracción III del Reglamento para el

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / NL

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

RTL
31 5406 4435 Y 56
6

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027



2024-2027

Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León; así como, en el portal oficial en Internet del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, conforme a lo dispuesto en los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; y 95 fracciones XXII y XXXII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León.

QUINTO. Gírense las Instrucciones al C. Presidente Municipal, al C. Síndico Primero, al C. Secretario del Republicano Ayuntamiento y al C. Secretario de Finanzas y Tesorería, para el exacto cumplimiento del presente Acuerdo.

SEXTO. El presente Acuerdo entrará en vigor al momento de su aprobación.

SÉPTIMO. Sútase los efectos legales a que haya lugar, lo anterior de conformidad con lo acordado por este Republicano Ayuntamiento.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 22 de enero del 2026

ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

C. SOFÍA LORENE REAL HERRERA
PRESIDENTA
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. JOSÉ MIGUEL CHÁVEZ GÓMEZ
SECRETARIO
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. EUGENIO ROMÁN SUÁREZ
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. MARIANA ZÚNIGA ROMERO
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. NORA ELENA ANDRADE ROSADO
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

Cópie top de: DICTAMEN NÚMERO CIPM 2024-1021/022-2026/Informe Trimestral

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG, NL

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

TEL
81 8400 4453 Y 56
7

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 — 2027

Anexo

Anexo correspondiente al DICTAMEN NÚMERO
CHPM 2024-2027-002-2026-Informe Trimestral
(76 fojas útiles)

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



INDICE

	Pag.
Ley General de Contabilidad Gubernamental	4
Estado de Actividades	5
Estado de Situación Financiera	6
Estado de Variación en la Hacienda Pública	7
Estado de Cambios en la Situación Financiera	8
Estado de Flujo de Efectivo	9
Notas a los Estados Financieros	10
Estado Analítico del Activo	25
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	26
Estado Analítico de los Ingresos Presupuestales	27
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos	
Clasificación por Objeto del Gasto	28
Clasificación Económica	30
Clasificación Administrativa	31
Clasificación Funcional	32
Ley de Disciplina Financiera	33
Estado de Situación Financiera Detallado	34
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos	36
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos	37
Balance Presupuestario	38
Estado Analítico de Ingresos Detallado	40
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado	
Clasificación por Objeto del Gasto	42
Clasificación Administrativa	46
Clasificación Funcional	47
Clasificación de Servicios Personales por Categoría	49





7074 - 2077



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

**INDICE**

	Pag.
Proyecciones y Resultados de Ingresos y Egresos	
Proyecciones de Ingresos	50
Proyecciones de Egresos	51
Resultados de Ingresos	52
Resultados de Egresos	53
Informe sobre Estudios Actuariales	54
Información Contable y Presupuestal	55
Ingresos por Programa	56
Ingresos por Programa Acumulado	57
Ingresos por Programa y Subprograma	58
Avance Presupuestal de Ingresos	59
Egresos por Capítulo del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2025	60
Egresos por Capítulo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025	61
Avance Presupuestal de Egresos	62
Avance de Egresos por programa	63
Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2025	64
Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones Acumulado	66
Saldos de Cuentas por Cobrar	68
Fondos de Aportaciones del Ramo 33	69
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios	70
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal	72
Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027	74
Dictamen de Auditores Externos	75

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Ley General de Contabilidad Gubernamental

f
ca

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





1924 - 2024



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado de Actividades
Por los 12 meses terminados al 31 de diciembre del:
(Cifras en Pesos)

	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	1,537,094,112	1,539,132,074
Derechos	212,432,335	199,162,294
Productos	210,767,321	302,507,894
Aprovechamientos	140,659,940	149,913,019
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,542,945,055	2,237,522,281
Otros Ingresos y Beneficios		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,404,692	1,911,800
Total de Ingresos y Otros Beneficios	4,678,381,378	4,640,172,269
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	1,673,093,732	1,599,915,153
Materiales y Suministros	419,240,509	374,225,149
Servicios Contractuales	1,342,537,537	1,236,683,574
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	294,474,649	224,822,040
Ayudas Sociales	92,780,462	20,247,788
Pensiones y Jubilaciones	249,376,920	233,408,612
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública	959,706	1,531,050
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Extinciones, Depreciaciones, Dotaciones, Obsolescencias y Amortizaciones	180,328,526	178,317,114
Inversión Pública		
Inversión Pública no Capitalizable	373,360,465	308,972,121
Total de Gastos y Otras Pérdidas	4,633,298,049	4,218,076,816
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	345,083,330	422,095,453

Este informe es por verificación de la Cuenta Pública, con la información correcta y sin modificaciones de texto.

Lic. Mauricio Erazo Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sonia Elena Leal Herrera
Síndica Primera

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD EN CENTRO





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
Activo Circulante			Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,449,500,589	2,482,115,595	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	511,423,915	458,167,123
Derechos a Recibir Efectivo a Equivalentes	47,876,857	33,540,431	Préstamos a Corto Plazo de la Cuentas Públicas a Largo Plazo	9,254,013	8,556,425
Derechos a Recibir Efectivo o Servicios	126,325,530	80,432,514	Préstamos a Corto Plazo	12,041,450	4,542,313
Total de Activos Circulantes	1,623,692,976	2,596,088,540	Fondos y Bienes de Fomento en Garantía y Administración a Corto Plazo	7,008,519	14,415,541
			Otros Pasivos a Corto Plazo	882,123	551,856
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	540,569,017	481,673,255
Inversiones Financieras a Largo Plazo	252,582,512	129,250,716	Activo No Circulante		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,585,705,584	3,591,291,442	Obras Públicas a Largo Plazo	1,406	4,305,202
Bienes Muebles	1,734,301,217	1,553,550,413	Provisiones a Largo Plazo	427,271,363	454,490,511
Activos Intangibles	151,230,724	125,519,151	Total de Pasivos No Circulantes	427,272,769	458,795,713
Desamortización, Depreciación y Acordeamiento	(1,586,238,750)	(1,416,511,222)	Total de Pasivo	967,841,786	940,468,968
Activos Diferidos	60,412,260	60,412,260			
Total de Activos No Circulantes	4,761,912,753	3,323,761,307	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Total de Activos	6,385,605,729	5,919,849,847	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	4,349,421	4,349,421
			Otras Fuentes de Capital	4,349,421	4,349,421
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,171,502,730	1,171,502,730
			Resultado del Ejercicio Actual / Gasto Extraordinario	543,383,139	402,141,153
			Resultado de Ejercicios Anteriores	4,505,589,525	4,505,589,525
			Reservas	60,371,103	60,371,103
			Reservaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	151,465,585	153,751,285
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	5,240,872,139	5,240,872,139
			Total de Pasivo y Hacienda Pública	6,378,723,925	6,378,723,925

Los datos presentados en este informe corresponden a los Estados Financieros, son responsabilidad del Comité y la Administración Municipal.

Lic. Mauricio F. San Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena de la Herrería
Síndica Prokuradora

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
52000 SAN PEDRO

TEL





2024 - 2025



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado de Variación en la Hacienda Pública
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Categorías	Hacienda Pública / Patrimonio Comunitario	Hacienda Pública / Patrimonio Comunitario de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Comunitario del Ejercicio	Cambio o Variación en la Acreditación de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Comunitario de 2024	8,309,421	0	0	0	8,309,421
Aportaciones	8,309,421	0	0	0	8,309,421
Contribuciones De Capital	0	0	0	0	0
Adquisición de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Comunitario Año 2024	0	0	0	0	0
Resultados Del Ejercicio (Gastos / Ingresos)	0	0	0	0	0
Resultados De Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Resultados	0	0	0	0	0
Resultados De Ejercicios De Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambio o Invariación en la Acreditación de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Año 2024	8,309,421	0	0	0	8,309,421
Hacienda Pública / Patrimonio Año 2024	8,309,421	0	0	0	8,309,421
Cambio en la Hacienda Pública / Patrimonio Comunitario Año 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Contribuciones De Capital	0	0	0	0	0
Adquisición de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Comunitario Año 2025	0	0	0	0	0
Resultados Del Ejercicio (Gastos / Ingresos)	0	0	0	0	0
Resultados De Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Resultados	0	0	0	0	0
Resultados De Ejercicios De Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambio en el Estado o Invariación en la Acreditación de la Hacienda Pública / Patrimonio Año 2025	0	0	0	0	0
Resultados Del Ejercicio (Gastos / Ingresos)	0	0	0	0	0
Resultados De Ejercicios De Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Año 2025	8,309,421	0	0	0	8,309,421

Se declara de conformidad con los datos presentados, que los datos son correctos y son verdaderos del ejercicio.

Lic. Mauricio Fajal-Gilman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía López-López
Síndico Procurador

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027

Ayuntamientos



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



1971 - 1999

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO		
Activo Circulante	(1,333,244,324)	1,099,323,629
Activo y Gastos	(1,042,915,797)	114,070,791
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	(1,042,915,797)	14,134,355
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		99,936,436
Activo No Circulante	(180,328,528)	1,340,266,925
Inversiones Financieras a Largo Plazo		22,789,450
Créditos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		1,099,415,471
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Progreso		151,242,344
Bienes Muebles		10,811,523
Activos Intangibles		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(180,328,528)	
Activo Diferido		
PASIVO		
Pasivo Circulante	84,275,418	(45,708,049)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	84,275,418	(9,351,932)
Documentos por Pagar a Corto Plazo	76,239,443	0
Pagos a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	807,597	0
Pagos a Corto Plazo	7,199,168	0
Pagos y Bienes de Transferencia en Garantía vía Administración a Corto Plazo	0	(9,351,932)
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Circa Pasiva a Corto Plazo	214,160	0
Pasivo No Circulante	0	(98,417,878)
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	(9,206,734)
Pagos a Largo Plazo	0	0
Pagos y Bienes de Transferencia en Garantía vía Administración a Largo Plazo	0	(27,717,145)
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	353,790,457	(353,140,618)
Hacienda Pública/Patrimonio Contributivo		
Aportaciones		
Derechos de Cobranza		
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Derivado	353,790,457	(233,130,618)
Resultados del Ejercicio (Año) / Operación	343,086,390	
Resultados de Ejercicios Anteriores		(233,140,618)
Reversión de Resultados de Ejercicios Anteriores	10,704,067	

Lic. Mauricio An Glacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofia Arredondo Herrera
Síndico Primera

8

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado de Flujos de Efectivo
Por los 12 meses terminados al 31 de diciembre de:
(Cifras en Pesos)

	2023	2024
Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	1,057,094,113	1,039,132,374
Derechos	212,432,256	199,163,294
Productos	219,787,321	392,527,084
Aprovechamientos	140,659,940	149,614,919
Participaciones, Aportaciones, Contribuciones, Incentivos Económicos de la		
Cooperación Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,542,945,054	2,267,577,294
Otros Ingresos de Operación	5,454,692	1,611,800
Aplicación		
Servicios Personales	1,075,091,732	1,589,819,153
Material y Suministros	419,240,509	374,325,149
Servicios Contratos	1,349,337,057	1,236,683,574
Ayudas Sociales	82,780,462	66,247,790
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	254,474,649	224,822,640
Subsidios y Subvenciones		
Paralizaciones y Jubilaciones	249,576,920	253,408,512
Transferencias a Fiduciarias, Mandatos y Contratos Arrenda		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	497,037,039	890,985,041
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes muebles e intangibles		
Otros Orígenes de Inversión		34,658,253
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,431,725,107	390,515,236
Bienes muebles e intangibles	193,382,731	216,886,463
Otros Aplicaciones de Inversión	236,946,070	311,443,354
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(1,864,053,938)	(1,266,288,940)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	53,667,931	207,033,213
Aplicación		
Servicios de la Deuda		
Interno	559,708	1,531,033
Externo	559,708	1,531,033
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(159,257,112)	73,161,324
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión y Financiamiento	(1,366,016,899)	(1,375,303,899)
Incremento/Disminución Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(1,366,016,899)	(1,375,303,899)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,692,813,895	2,692,813,895
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,326,796,996	1,317,509,996

El Ayuntamiento de San Pedro Garza García, N.L., con base en los datos que se han presentado, declara que los datos que se han presentado son verídicos y que los datos que se han presentado son verídicos.

Lic. Mauricio Fajal Glaceman
 Presidente Municipal Sustituto

C.F. Rafael Serna Sánchez
 Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Contreras Calzadilla
 Síndica Municipal

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**



1925 - 2025

Ayuntamientos

**Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)**

A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA
Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Al ser informes comparativos y para los efectos legales que correspondan es importante hacer mención que, el 29 de septiembre del 2024 culminó la administración 2021-2024, conforme a lo establecido en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León. La nueva administración asumió oficialmente sus funciones el 30 de septiembre de 2024.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1592, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, toma posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de octubre de 1888, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de noviembre de 1988, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos Propios

- Recaudar el 100% de los ingresos previstos en el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025, proyectados en \$4,585,570,550.

10

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



(13 - 21)

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.
- Elevar la eficiencia en materia de Recaudación del Impuesto Predial para mejorar nuestra posición en la distribución de Participaciones Federales.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, a invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Efectuar procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del año y del rezago.
- Contar con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes con adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Contar con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de rezago en Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Dar atención personalizada a los contribuyentes, y resolución a sus problemas o procesos.
- Mantener una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Mantener contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.
- Modernización de los trámites de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
- Depuración continua del Padrón Catastral para identificar predios municipales que no deberían generar predial.
- Mantener actualizados nuestros padrones de cobro de las diversas contribuciones municipales.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2025 asciende a \$6,865,264,133 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 10 de diciembre de 2024, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 22 de enero de 2025.

En relación al artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera el cual menciona: "Artículo 8.- Toda propuesta de aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de ingresos distinta al Financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto."

Derivado de lo anterior, el pasado 11 de marzo de 2025, en la primera sesión ordinaria de ese mes se aprobó la primera modificación al presupuesto de egresos, dando un total de \$6,892,910,516, la cual fue publicada en el Periódico Oficial del 28 de marzo del mismo año; el 13 de mayo de 2025 se presentó la segunda modificación llegando a un total de \$6,922,737,489, publicada en el Periódico Oficial el 2 de junio de 2025; en la primera sesión ordinaria del 8 de julio de 2025 se aprobó la tercera modificación al presupuesto de egresos ascendiendo a la cantidad de \$7,027,630,366; en la segunda sesión ordinaria de octubre de 2025 se aprobó la cuarta modificación llegando a un total de \$7,107,571,794; en la segunda sesión ordinaria celebrada el 28 de Octubre de 2025, se aprobó la quinta modificación presupuestal que solo involucra reasignaciones presupuestales para quedar en las mismas \$7,107,571,794; por último, en sesión de la H. Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal de fecha 22 de enero de 2026, se aprobó la sexta modificación presupuestal que incluyó solo reasignaciones para reconocer las provisiones de los gastos devengados en el ejercicio, quedando un monto de Presupuesto de Egresos modificado para el 2025 de \$7,107,571,794.

11

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto social.

Ejercer las facultades y obligaciones que la competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.

b) Principal actividad.

Proveer de servicios públicos en relación al artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y los demás que de esta provengan. Así como lo que se mencionara en el artículo 181 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León.

c) Ejercicio Fiscal

Las presentes notas corresponden a los periodos del 1 enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre 2024.

d) Régimen Jurídico

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución Política del Estado de Nuevo León
Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal

e) Consideraciones fiscales del ente

El Municipio tributa bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos y tiene como obligaciones fiscales el enterar de las retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, arrendamientos y servicios profesionales.

f) La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, vigente al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría General
- Secretario de la Contraloría y Transparencia
- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría Ejecutiva
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
- Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
- Secretaría de Cultura
- Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
- Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
- Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
- Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos
- Sistema de Parques Públicos
- Instituto de Planeación y Gestión Urbana
- Instituto Municipal de Bienestar Animal

12

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

- g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de \$ 252,006,612 mismo que se compone por el Fideicomiso Votus - Fondo de Pensiones de \$242,096,612 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por \$10,000,000.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros:

- a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.
- b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:
- MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
 - MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
 - Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio
 - Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)
 - Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
 - Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
 - Clasificador por Rubros de Ingresos
 - Clasificación Administrativa
 - Clasificación Funcional del Gasto
 - Clasificación Programática
 - Clasificador por Tipo de Gasto
 - Clasificador por Objeto del Gasto
 - Clasificador por Fuentes de Financiamiento
 - Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios

c) Postulados Básicos:

- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente
- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la información financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

5. Políticas de Contabilidad Significativas:

- a) Beneficios a los empleados:
 Actualmente existe un pasivo registrado dentro del Pasivo a Largo Plazo en el Estado de Situación Financiera, para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de \$257,689,613.

13

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

b) Provisiones:

Al 31 de diciembre de 2025, fueron creadas las provisiones de gastos en el concepto de Cuentas por pagar, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devergo Contable.

c) Inversiones no Capitalizables:

Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables, se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público, el monto erogado en el período se imputa al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores, de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

Las notas relacionadas al análisis del activo se encuentran detalladas en las notas de desglose de Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujo de Efectivo

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por inversiones financieras a largo plazo de \$248,688,322, mismo que se compone por el Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones de \$238,568,322 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por \$10,000,000.

9. Reporte de la Recaudación

El monto de la recaudación por el periodo del 1º de enero al 31 de diciembre de 2025, asciende a la cantidad de \$4,978,383,378. El 48.9% de la recaudación representa Ingresos Propios y el 51.1% Participaciones y Aportaciones, Federales y Estatales.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Municipio mantiene un pasivo por amandamiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 31 de diciembre de 2025, a la cantidad de \$9,208,513.

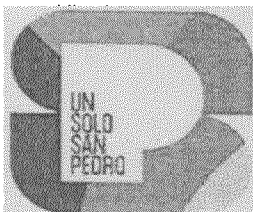
11. Calificaciones otorgadas

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se encuentran en el libro de anexos de la Cuenta Pública. Estos informes se actualizan una vez al año, siendo las siguientes:

Calificador	Fecha	Calificación Nacional
HR Ratings	Febrero 2025	AAA
Fitch Ratings	Agosto 2025	AAA

Ahora bien, el Municipio de San Pedro Garza García, cuenta con una calificación Internacional de BBB+, con perspectiva de calificación estable, la anterior emitida por la calificadora Fitch Ratings.





2024 - 7677



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

12. Proceso de Mejora

- a) Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos y publicados en la página de Transparencia del Municipio.
- b) Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

13. Información por segmentos

No existe información por segmentos a revelar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos o hechos posteriores al período que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Para los efectos legales a que haya lugar y, al ser informes comparativos, se indica que, el 29 de septiembre del 2024 concluyó la gestión correspondiente a la Administración 2021-2024.

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

Lic. Mauricio Faján Giacoman
 Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
 Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Jorge Lucero León Herrera
 Síndico Primero

13

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





7074 - 2021



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025.



2024 - 2021

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

B. NOTAS DE DESGLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1. Ingresos de Gestión:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Participaciones	2,188,774,528	1,929,205,022
Impuestos sobre el patrimonio	1,828,784,423	1,608,466,826
Aportaciones	374,170,528	328,317,278
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de	204,229,108	376,969,546
Otros derechos	109,689,823	115,110,930
Derechos por prestación de servicios	101,146,184	83,062,943
Multas	91,809,277	78,038,320
Otros aprovechamientos	43,719,906	69,107,405
Accesorios de impuestos	25,069,432	26,742,228
Otros productos que generen ingresos corrientes	15,537,215	15,558,337
Otros ingresos y beneficios varios	5,484,692	1,911,800
Indemnizaciones	5,130,757	2,769,193
Impuestos sobre los ingresos	3,240,254	3,823,020
Accesorios de derechos	1,598,250	989,420
	4,978,383,378	4,640,172,269

2. Gastos y Otras Pérdidas:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Gastos de Funcionamiento	3,443,889,297	3,210,727,877
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	838,832,051	538,470,431
Inversión Pública No Capitalizable	373,305,466	308,972,121
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	180,328,528	178,317,114
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	959,706	1,531,053
	4,835,298,048	4,238,028,616





7074 - 7077



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**



**Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)**

Los Gastos de Funcionamiento, que representan el 74.3% de los gastos en el Estado de Actividades, se integran como sigue:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	780,113,748	737,533,781
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	512,354,517	367,051,152
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	332,128,364	363,403,168
Remuneraciones Adicionales y Especiales	298,969,538	280,273,077
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	369,413,642	377,921,656
Servicios de Arrendamiento	217,327,059	215,461,118
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	121,005,088	88,707,856
Seguridad Social	135,473,654	125,063,508
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	112,246,151	102,507,154
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	137,955,588	90,113,803
Servicios Básicos	101,488,648	107,737,325
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	88,124,094	71,279,420
Otros Servicios Generales	43,972,579	100,632,968
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	41,536,473	33,207,571
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	20,076,545	40,474,964
Alimentos y Utensilios	28,640,522	23,285,680
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	24,703,885	20,676,789
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	19,139,148	33,037,213
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	12,751,908	11,116,226
Servicios Oficiales	17,074,516	12,736,976
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	5,441,040	4,787,750
Servicios de Tránsito y Viáticos	1,625,539	1,258,009
Materiales y Suministros para Seguridad	303,473	2,430,688
	3,443,869,297	3,210,727,877

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Efectivo y Equivalentes

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	346,581	911,688
Bancos/Tesorería	164,474,065	488,529,274
Inversiones Temporales (Más de 3 meses)	1,279,838,271	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,449,899,819	2,492,815,695





2023 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo asciende a \$47,978,817 y \$33,844,431 respectivamente, mismos que corresponden principalmente a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos

3. Derechos a recibir Bienes o Servicios

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	4,382,431	3,668,843
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas	175,946,479	75,733,971
	180,328,930	80,402,814

4. Inventarios

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2025.

5. Almacenes

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2025.

6. Inversiones Financieras a Largo Plazo

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fideicomiso Valuo - Fondo de Pensiones	242,096,612	219,298,116
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000,000	10,000,000
	252,096,612	229,298,116

7. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Tenencia	2,424,293,925	1,268,291,925
Edificios no Habitacionales	1,387,602,740	1,276,838,742
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	874,855,794	840,668,619
Equipo de Transporte	393,842,121	350,826,953
Mobiliario y Equipo de Administración	230,580,475	212,770,000
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	163,663,637	323,842,636
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	118,981,764	101,087,582
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	112,842,782	154,347,140
Equipo de Defensa y Seguridad	110,110,583	70,555,639
Software	84,383,256	84,139,656
Licencias	68,804,810	51,242,494
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,931,940	7,131,839
Patentes Marcas y Derechos	642,658	637,031
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(117,332,522)	(93,291,242)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(280,085,351)	(253,802,195)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,136,851,302)	(1,014,197,375)
	4,440,561,810	3,388,170,244

18





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

La depreciación del periodo, incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de \$180,328,528. Para el cálculo de la depreciación se utiliza la "Guía de Vida Útil estimada y Porcentajes de Depreciación", incluida en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

8. **Estimaciones y Deterioros**
 El Municipio al 31 de diciembre de 2025, no cuenta con criterios para la determinación de cuentas incobrables por deterioro de inventarios o deterioro de bienes.
9. **Otros Activos**
 El Municipio cuenta al 31 de diciembre de 2025, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
San Pedro Nat Sexta Etapa	60,413,880	60,413,880
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(52,580,078)	(45,310,410)
	<u>7,833,804</u>	<u>15,103,470</u>

10. **Cuentas por pagar a corto plazo**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Proveedores	468,148,402	388,783,357
Retenciones y Contribuciones	50,084,185	53,132,629
Otras Cuotas	10,048,003	1,398,451
Contratistas	3,143,327	9,849,987
	<u>531,423,918</u>	<u>453,165,423</u>

En los montos reflejados en esta nota, se incluyen los gastos devengados al 31 de diciembre de 2025, sin embargo, la documentación que la Secretaría de Finanzas y Tesorería tiene recibida para su pago asciende a \$120,353,641.

11. **Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	7,038,519	15,063,970
Fondos en Administración a Corto Plazo	0	1,355,671
	<u>7,038,519</u>	<u>16,419,641</u>

12. **Pasivos Diferidos**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Alcides Almaguer Pérez	4,831,150	4,831,159
Inmobiliaria Valle de los Colones S.A. de C.V.	7,210,320	
Inmobiliaria XO, S.A. de C.V.	0	11,063
Gerardo Huerta González	0	90
	<u>12,041,470</u>	<u>4,842,313</u>

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por \$343,055,330 es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el periodo comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre 2025.

Adicionalmente, se realizaron prestaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Diciembre 2025
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(274,728,824)
CANCELACIÓN DE PROVISIONES	21,538,209
	(253,190,616)
Rectificaciones de ejercicios anteriores	(10,714,168)
	(242,476,448)

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

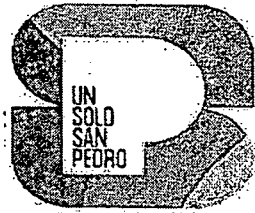
1. El Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, se compone como sigue:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	346,851	911,869
Bancos Tesorería	164,474,065	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,998,046,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,754
	1,449,900,099	2,492,815,895

2. El detalle de adquisición de inversiones se integra de la siguiente manera:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,431,723,107	396,515,236
Bienes Muebles	177,571,187	289,720,354
Mobiliario y Equipo de Administración	19,460,418	29,347,992
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,294,181	19,238,109
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	200,301	824,406
Vehículos y Equipo de Transporte	67,694,168	164,182,186





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



7024 -- 7027



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944	7,381,800
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,167,175	69,245,861
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Activos Intangibles	15,811,543	27,268,109
Otras Inversiones	238,846,000	511,443,394
Total	1,884,053,838	1,224,947,093

3. Consideración de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), es la siguiente:

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	343,085,330	402,145,653
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	554,596,700	488,820,288
Intereses de la deuda	659,706	1,531,053
Depreciación y Amortización	180,328,528	177,280,465
Disminución de Bienes Por Pérdida, Obsolescencia y Deterioro		1,036,648
Inversión Pública No Capitalizable	373,009,468	308,972,121
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	987,682,832	980,863,945

Handwritten signature and initials.

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO

7023





2024 - 2027

Ayuntamientos



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Notas de los Estados Financieros

(Cifras en Pesos)

- V. CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ
COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES
A. Formato de la Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	4,978,353,378
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	0
2.1 Ingresos Financieros	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
2.7 Ingresos Financieros	
2.8 Incremento por Variación de Inventarios	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	
3.2 Provisiones	
3.3 Disminución de Inventarios	
3.4 Otros Gastos	
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	
4. Total de Ingresos Contables	4,978,353,378

f

e

22

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2025 - 2027

Notas de los Estados Financieros

(Cifras en Pesos)

B. Formato de la Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

Concepto		2025
1. Total de Egresos Presupuestarios		6,147,396,820
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		2,085,935,866
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	
2.2	Materiales y Suministros	
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	19,408,321
2.4	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,894,181
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	600,301
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	67,694,168
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,827,856
2.9	Activos Biológicos	
2.10	Bienes Inmuebles	1,156,032,800
2.11	Activos Intangibles	15,811,543
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	586,220,072
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	71,082,853
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	
2.15	Compra de Títulos y Valores	
2.16	Concesión de Préstamos	
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras erogaciones Especiales	50,015,839
2.19	Amortización de la Deuda Pública	8,593,148
2.20	Aguilotes de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		553,836,894
3.1	Extinciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	180,328,529
3.2	Provisiones	
3.3	Disminución de Inventarios	
3.4	Otros Gastos	373,308,465
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	
4. Total de Gastos Contables		4,835,298,048

Lic. Mauricio Joven Giacoman
 Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Sama Sánchez
 Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena León Herrera
 Síndica Primera

23

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





7074 - 7077



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

C. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Contables:

Bienes Históricos*

Antigua Cárcel Municipal 02-003-007
Antigua Cárcel Municipal 02-003-015
Casa de Agustín Siller Garza 02-010-010
Museo El Centenario 02-011-010
Archivo Histórico Municipal 09-004-010
Caja de Agua Plaza Nariño 09-029-001
Capilla Mariana Rodríguez 09-002-006

Obligaciones Laborales Contingentes

Obligaciones Laborales al Retiro 4,850,539.442

Presupuestarias:

Cuentas de Ingresos

Ley de Ingresos Estimada 4,585,570.590
Ley de Ingresos por Ejecutar (392,812,788)
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada 0
Ley de Ingresos Devengada 0
Ley de Ingresos Recaudada 4,978,383.378

Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado 6,885,284,130
Presupuesto de Egresos por Ejercer 784,590,079
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado 222,287,880
Presupuesto de Egresos Comprometido 175,384,795
Presupuesto de Egresos Devengado 426,399,047
Presupuesto de Egresos Ejercido 35,008,688
Presupuesto de Egresos Pagado 5,080,180,174

*Centro de las cuentas de orden fueron dados de alta de manera auxiliar a la información financiera a valor de 1 peso

Lic. Mauricio F. Ruiz Ciscoman
Presidente Municipal Sustituto

C. Pr. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofia Contreras Montero
Síndico Primera





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Cuenta Contable	Saldo Inicial 1	Cargas del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final SF 4=1+2-3	Variación del Periodo (SI-SF) (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	2,607,282,241	14,159,316,560	25,018,073,455	1,678,267,845	(248,836,094)
Efectivo y Equivalencias	2,492,315,585	13,780,064,265	24,922,900,192	1,449,930,059	(1,045,915,733)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalencias	12,244,431	167,273,553	59,836,256	47,978,817	14,124,269
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	66,462,514	271,283,522	11,139,607	180,318,930	59,329,312
Activo No Circulante	3,432,571,520	2,007,917,832	1,310,077,483	4,700,512,256	1,067,940,256
Inversiones Financieras a Largo Plazo	229,208,116	23,001,423	1,000,923	252,209,612	23,778,466
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,030,391,442	1,875,441,917	310,024,376	4,028,708,954	1,058,416,541
Bienes Muebles	1,980,560,430	177,571,987	16,328,542	1,724,902,677	151,242,244
Archivos Intangibles	136,119,181	15,811,543	0	151,830,724	15,811,543
Depreciación, Deterioro y Amortización	(1,408,011,227)	2,292,587	132,821,315	(1,586,539,730)	(168,328,503)
Acumulación de Bienes	60,413,250	0	0	60,413,250	0
Total	6,139,854,771	26,257,236,119	26,118,190,918	6,378,730,071	139,625,300

Se presenta el estado analítico del activo que los Estados Financieros, son reconocimientos correctos y con responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Efraín Cisneros
 Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
 Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Gaitán Leyva Léal Herrera
 Síndica Primera

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



7074 - 2677

Ayuntamientos

Análisis de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Cifras en Pesos									
Descripción de las deudas	Unidad de Contabilidad	Institución País Acreditador	Saldo al 31 de diciembre de 2024	Movimientos					Saldo al 31 de diciembre de 2025
				Operación de endeudamiento del Periodo					
				Acreditación Baja	Colocación Baja	Endeudamiento Visto del Periodo	Deposición o Cancelación	Variación del endeudamiento del periodo	
DEUDA PÚBLICA									
Corta Plazo									
Arrendamientos Financieros	Pesos	MCSA	8,336,429	15,585,146				7,200,723	9,304,612
Largo Plazo									
Arrendamientos Financieros	Pesos	MCSA	9,725,332					10,200,732	4,365
OTROS PASIVOS									
Provisiones por Pago a Corto Plazo	Pesos		425,162,413					78,222,492	503,422,512
Pasivos Oligofinanciados a Corto Plazo	Pesos		4,342,313					7,186,162	12,044,463
Fondos y Bienes de Fomento en Garantía y/o									
Administración a Corto Plazo	Pesos		16,412,541					10,381,122	7,032,419
Otros Pasivos a Corto Plazo	Pesos		421,659					295,162	362,923
Provisiones a Largo Plazo	Pesos		64,450,511					125,217,149	437,271,633
Total Deuda y Otros Pasivos			559,371,852						997,367,433

Este proceso de mayorización de cifras de los Estados Financieros, en cumplimiento con la ley de transparencia del sector

Este informe es una herramienta de gestión financiera, sin responsabilidad jurídica y no representa el estado de los recursos.

Lic. Mauricio Faján Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía López Leal Herrera
Síndica Primera

16

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





7024 - 7027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado de Analítico de Ingresos Presupuestales
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)	(4)	(5)	
Ingresos	1,733,870,369		1,733,870,369	1,657,064,112	1,657,064,112	179,223,747
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos	179,094,457		179,094,457	212,432,256	212,432,256	33,347,799
Productos	253,683,366		253,683,366	219,757,321	219,757,321	133,626,065
Aprovechamientos	106,261,836		106,261,836	146,154,632	146,154,632	37,892,796
Ingresos por Venta de Bienes, Prestaciones de Servicios y Otros Ingresos						
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos						
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,310,670,542		2,310,670,542	3,542,945,056	3,542,945,056	332,274,514
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Total	4,565,570,590		4,565,570,590	4,978,383,373	4,978,383,373	
Ingresos Excedentes						712,312,788
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)	(4)	(5)	
Ingresos del Municipio	1,733,870,369		1,733,870,369	1,657,064,112	1,657,064,112	179,223,747
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos	179,094,457		179,094,457	212,432,256	212,432,256	33,347,799
Productos	253,683,366		253,683,366	219,757,321	219,757,321	133,626,065
Aprovechamientos	106,261,836		106,261,836	146,154,632	146,154,632	37,892,796
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos						
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,310,670,542		2,310,670,542	3,542,945,056	3,542,945,056	332,274,514
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Total	4,565,570,590		4,565,570,590	4,978,383,373	4,978,383,373	
Ingresos Excedentes						712,312,788

27

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=1+2	4	5	
Servicios Personales	1,733,136,033	(13,000,000)	1,698,176,033	1,697,884,041	1,697,751,721	291,162
Remuneraciones al Personal de Carácter						
Permanente	960,064,334	(57,397,358)	790,157,575	780,113,748	780,047,758	53,129
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	34,457,212	97,320,389	122,055,133	121,505,938	121,031,934	146,142
Remuneraciones Adicionales y Especiales	295,011,610	1,354,208	296,370,436	296,965,538	296,655,058	500
Seguridad Social	144,067,611	(8,633,693)	135,433,918	135,473,951	132,180,730	9,354
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	372,489,454	(17,333,406)	354,956,048	354,985,674	363,491,233	5,124
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	5,665,112	(518,339)	5,316,344	5,341,040	5,441,040	75,504
Materiales y Suministros	438,565,845	(9,681,129)	448,375,975	419,248,509	310,632,707	29,735,166
Materiales de Administración, Emisión de						
Documentos y Artículos	115,977,120	(1,427,362)	14,549,935	12,781,003	9,256,411	1,796,130
Alimentos y Utensilios	15,668,238	7,585,184	34,973,693	28,043,522	19,183,478	6,332,171
Materiales Primos y Materiales de Producción y Comercialización						
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	163,380,650	(19,443,443)	144,412,217	137,383,568	81,752,721	6,461,549
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	11,288,235	25,742,644	118,336,275	112,346,151	12,379,160	5,354,128
Combustibles, Lubricantes y Aceites	37,533,291	391,324	65,125,031	58,124,038	33,008,311	606
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	36,873,514	(15,289,922)	21,573,219	19,135,149	10,409,020	2,434,070
Materiales y Suministros Para Seguridad	3,337,332	(3,371,581)	462,321	303,473	303,473	162,548
Mantenimiento, Relaciones y Accesorios Menores	32,305,673	(5,458,284)	26,838,579	20,079,842	14,333,873	6,765,334
Servicios Generales	1,619,608,752	(4,373,344)	1,605,235,408	1,376,760,388	1,094,162,293	228,474,632
Servicios Básicos	35,125,657	18,434,838	103,564,331	101,488,949	36,710,812	2,075,582
Servicios de Almacenamiento	247,258,533	(13,617,381)	233,648,342	217,327,650	193,714,012	36,313,753
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	453,198,453	(14,711,720)	439,487,743	386,415,642	263,627,008	49,074,101
Servicios Financieros, Bancarios y Corresponsales	17,576,558	19,508,325	47,152,384	47,536,473	19,523,773	5,846,912
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Construcción	517,579,876	6,924,128	604,503,964	512,394,617	464,371,508	82,109,337
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	14,899,417	2,055,361	35,964,718	34,703,682	17,335,512	2,351,035
Servicios de Transporte y Viajeros	2,435,025	2,088,143	4,563,165	1,625,520	1,581,308	2,157,825
Servicios Oficiales	16,713,351	2,351,551	19,544,501	17,074,816	3,481,482	2,470,265
Otros Servicios Generales	156,690,431	(27,858,430)	138,781,975	71,185,008	11,185,909	35,596,067

28

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / Reducciones	Modificada 2025	Devenido	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	165,146,438	1,930,663	669,777,377	516,837,051	607,621,791	32,945,025
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	157,122,504	29,075,917	287,204,421	254,474,665	293,746,527	27,265,752
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	132,552,968	125,202,385	107,749,673	52,753,462	64,287,545	14,955,211
Pensiones y Jubilaciones	245,170,536	124,654	254,523,254	249,335,350	245,576,920	15,212,062
Transferencias a Fideicomisos Manuales y Otros Arrendos	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	1,729,433,913	(299,745,876)	1,429,587,938	1,350,023,215	1,375,574,532	78,664,691
Motoristas y Equipo de Administración	61,592,620	(72,631,674)	28,344,542	13,452,321	13,909,251	3,536,627
Material y Equipo Educativo y Recreativo	15,159,471	4,335,011	16,500,432	15,354,181	4,373,249	1,605,221
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,525,351	1,066,207	1,298,454	850,301	563,562	236,151
Veículos y Equipo de Transporte	62,759,352	11,242,072	72,306,340	57,634,162	57,523,275	5,842,172
Equipo de Defensa y Seguridad	25,592,600	18,813,906	44,506,736	19,354,844	37,673,772	1,951,651
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	41,529,343	15,969,077	94,258,950	34,827,656	23,880,059	29,431,134
Activos Biológicos	-	1,270,000	1,250,000	-	-	1,250,000
Bienes Inmuebles	1,483,150,000	(31,716,360)	1,156,433,620	1,156,032,000	1,156,032,000	10,401,620
Activos Intangibles	30,554,425	(1,436,042)	25,268,384	15,811,542	12,643,365	13,356,541
Inversión Pública	109,820,890	547,167,240	1,247,167,240	657,343,766	656,371,582	369,363,474
Obras Públicas en Bienes de Dominio Público	500,374,904	591,014,157	1,121,259,061	566,221,912	565,789,250	515,021,143
Obras Públicas en Bienes Propios	125,735,066	(45,846,917)	122,578,173	71,022,853	71,062,253	54,755,105
Deuda Pública	9,552,352	-	9,552,352	9,552,352	9,552,352	-
Amortización de la Deuda Pública	3,121,759	671,247	3,593,145	3,533,145	3,533,145	-
Intereses de la Deuda Pública	1,531,653	(571,347)	569,706	915,706	569,706	-

20

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (Tipo de Gasto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Gasto Corriente	4,192,226,841	(27,007,047)	4,165,219,795	3,879,893,144	3,450,344,638	276,326,651
Gasto de Capital	2,428,433,803	147,121,366	2,575,555,169	2,007,327,081	1,973,746,216	608,528,087
Amortización de la Deuda y Distribución de Pasivos	9,552,952		9,552,952	9,552,952	9,552,952	
Pensiones y Jubilaciones	285,070,536	1,973,342	286,943,878	251,932,843	251,823,843	15,120,135
Participaciones						
Total del Egreso	6,885,284,133	122,287,666	7,007,571,799	5,147,556,920	5,685,467,548	959,974,874

el

2

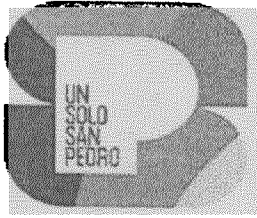
30

LIBERTAD 101 CENTRO
CD. C. / AL

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL
01 8440 1400





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devergado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
República Ayuntamiento	25,613,695	(1,475,895)	24,137,800	19,945,501	19,674,424	4,195,299
Sec. Del Republicano Ayuntamiento	231,732,969	(11,898,775)	132,634,193	177,146,065	167,289,543	11,488,127
Sec. De Finanzas y Tesorería	1,715,703,965	(322,724,225)	1,392,979,142	1,329,649,730	1,322,651,607	64,329,412
Sec. General	20,024,100	15,165,073	35,189,173	39,040,358	27,965,499	5,143,275
Sec. De Acción E Inteligencia Análisis	244,734,189	(3,621,645)	241,112,543	229,724,582	185,493,837	11,388,641
Sec. De Cultura	193,737,119	(86,351,817)	133,385,301	113,077,566	91,634,230	23,307,735
Sec. de Desarrollo Social y Calidad de Vida	446,077,796	44,759,730	490,837,526	425,335,641	353,542,233	34,391,584
Sec. De Infraestructura y Obras Públicas	754,431,676	544,644,341	1,309,076,016	714,334,341	711,786,323	394,742,216
Sec. De Serv. Públicos y Mantenimiento de La Ciudad	1,130,693,046	(24,023,500)	1,106,669,546	1,013,676,683	817,337,968	92,963,264
Sec. De Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	51,411,573	47,229,827	98,641,407	62,389,762	51,553,369	36,252,525
Sec. de la Contraloría y Transparencia	55,815,862	759,326	56,574,188	51,265,162	47,951,682	5,309,025
Sec. de Seguridad Pública	1,901,113,843	(24,835,233)	976,380,809	954,224,088	925,479,961	22,066,522
Sec. De Desarrollo Urbano y Movilidad	190,840,791	23,562,119	219,202,910	176,581,090	151,254,971	42,611,319
Secretaría Ejecutiva	34,393,440	(2,881,521)	91,709,919	85,152,335	73,093,386	5,557,384
Previsión Social	379,973,623	17,662,216	387,661,629	401,070,639	373,773,063	17,408,801
Organismos Descentralizados	353,197,241	12,365,100	375,503,342	362,973,456	361,647,368	12,529,645
Total del Egreso	6,885,284,135	221,287,661	7,107,571,794	6,147,956,920	5,825,467,543	939,374,874

31

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





7024 - 7077

ayuntamientos



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=1+2	4	5	6=3-4
Gobierno	1,441,853,254	-278,394,871	1,163,458,383	3,000,560,378	2,801,613,340	164,704,206
Legislación	25,818,895	11,375,825	37,194,720	15,945,501	15,674,424	4,194,229
Asesoría	20,790,333	244,373	21,034,706	20,095,584	20,827,580	1,942
Coordinación de la Política de Gobierno	1,653,978,352	(267,151,283)	1,386,777,070	1,537,199,893	1,507,310,568	45,907,418
Asuntos Financieros y Hacendarios	169,511,478	(13,432,738)	156,078,739	118,213,935	132,458,873	47,864,799
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	1,033,876,537	9,324,945	1,043,201,482	1,023,681,218	978,931,648	16,396,565
Otros Servicios Generales	308,181,341	(3,902,772)	304,278,569	250,634,383	234,312,228	22,921,184
Desarrollo Social	1,033,751,387	483,143,245	1,516,894,632	2,743,685,737	2,413,179,580	782,201,375
Protección Ambiental	270,328,953	43,068,234	313,397,187	214,375,195	212,330,668	88,711,562
Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,777,960,781	402,588,047	2,180,548,828	1,560,569,365	1,345,588,701	818,981,410
Salud	66,585,531	(988,673)	65,596,858	55,073,537	44,792,572	10,642,922
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	294,334,110	(4,785,963)	289,548,146	250,400,280	218,938,576	26,341,367
Educación	41,788,303	6,980,294	48,768,597	38,515,674	28,101,282	10,182,792
Protección Social	520,162,121	29,156,150	549,318,271	545,661,878	486,310,926	2,651,303
Otros Asuntos Sociales	172,575,198	(11,782,674)	160,792,524	88,088,381	77,725,264	1,687,968
Desarrollo Económico	13,132,151	(810,621)	12,321,530	10,814,437	9,474,388	1,907,053
Clima Industrial y Otros Asuntos Económicos	13,132,151	(810,621)	12,321,530	10,814,437	9,474,388	1,907,053
Otros no Clasificados en Funciones Anteriores	346,744,881	36,347,701	383,092,582	373,520,340	371,200,220	10,504,240
Transacciones de la Deuda Pública : Costo Financiero de la Deuda	9,552,832	-	9,552,832	9,552,832	9,552,832	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Entidades Federales y Órganos de Gobierno	337,152,039	36,347,731	373,499,770	363,973,406	361,547,260	10,566,240
Total del Egreso	1,885,284,123	222,737,660	2,108,021,783	8,147,306,920	5,483,467,548	950,874,874

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





7074 - 7077



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



7074 - 7077

Ley de Disciplina Financiera

f

ee -

33

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA





3574 - 307



Cuentas	2023	2024	Comentarios	2023	2024
A. Activos No Circulantes			Pasivos No Circulantes		
1. Inversiones Financieras a Largo Plazo			1. Garantías por Pagar a Largo Plazo		
a. Garantías y Pedidos Efectivos o Equivalentes a Largo Plazo	254,009,412	279,293,115	a. Garantías por Pagar a Largo Plazo		
b. Bienes Inmuebles	4,158,718,634	3,835,791,447	b. Garantías por Pagar a Largo Plazo		
c. Contratos de Seguro	1,734,382,577	3,543,049,213	c. Seguros Diferidos a Largo Plazo		
d. Bienes No Físicos	131,806,754	138,049,181	d. Fondos y Bienes de Transferencia en Garantía no Administrados a Largo Plazo		
e. Activos Intangibles			e. Provisores a Largo Plazo	437,279,568	454,490,515
f. Desamortización, Deterioro y Ajustes de Activos de Bienes	11,386,621,710	11,408,911,325			
g. Activos Diferidos					
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	20,412,350	60,412,350			
i. Otros Activos no Circulantes					
II. Total de Activos No Circulantes (II = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	4,706,513,228	3,612,571,035			
III. Total del Activo II (IIA + IIB)	9,318,129,811	8,219,634,711			
			IV. Hacienda Pública Patronal		
			IVA. Hacienda Pública Patronal Contribuyente	2,365,421	3,629,411
			a. Aportaciones		
			b. Contribuciones de Capital	4,389,421	3,629,411
			c. Acreditaciones de la Hacienda Pública Patronal		
			IVB. Hacienda Pública Patronal Emisora (IIB = a + b + c + d + e)	5,372,552,736	3,771,607,346
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro) (Contribución)	343,021,203	452,143,411
			b. Resultados de Ejercicio Anterior	1,506,966,521	3,558,025,411
			c. Retiros	61,971,201	68,571,346
			d. Transferencias		
			e. Resultados de Resultados de Ejercicio Anterior	191,465,569	136,757,189
			IVC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública Patronal (IIC = IIB - IVA)		
			a. Resultado por Pasivos Patronales		
			b. Resultado por Pasivos de Activos no Administrados		
			IV. Total Hacienda Pública Patronal (II) = IIA + IIB + IIC	1,162,872,151	5,284,263,211
			V. Total del Pasivo y Hacienda Pública Patronal (V = I + II + IV)	1,788,721,371	6,233,624,771

33

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





7070 - 7071



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos.
Formato 2
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

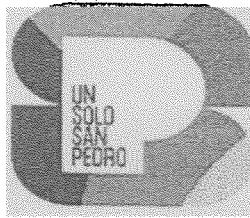
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo	Disposiciones del Periodo (a)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
	al 31 de diciembre de 2024 (d)				al 31 de diciembre de 2025 (e)		
1. Deuda Pública (1=a+b)	17,101,539		(5,533,146)		11,568,393	520,702	
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	1,595,425		(5,533,146)		5,847,460		
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Anticipo de Pagos	1,595,425		(5,533,146)	5,844,150	5,847,460		
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	15,506,114				5,721,030	520,702	
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Anticipo de Pagos	15,506,114			(5,844,150)	5,721,030	520,702	
2. Otros Pasivos	941,563,245			47,068,564	988,631,809		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	958,664,784			47,068,564	1,107,200,202	1,041,404	

le

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





2014 - 2021



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2014 - 2021

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Formato 3
Al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Descripción de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato (I)	Fecha de inicio de la operación de inversión (II)	Fecha de vencimiento (III)	Monto de la inversión (IV)	Pago máximo (V)	Monto promedio (VI)	Monto promedio (VII)	Monto promedio (VIII)	Monto promedio (IX)	Monto promedio (X)
A. Obligaciones Plurianormales (AOP) (Acreditación) (Cuentas de Inversión SA, de SA)	31-mar-15	31-mar-15	01-dic-25	180,447,252	142	716,096	716,096	371,228,752	371,228,752	9,208,513
B. Otros Instrumentos (Bancarios)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a) Otro Instrumento 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Otro Instrumento 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Otro Instrumento 3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d) Otro Instrumento 4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	31-mar-15	31-mar-15	01-dic-25	180,447,252	142	716,096	716,096	371,228,752	371,228,752	9,208,513

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027

Ayuntamientos



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Balance Presupuestario
Formato 4
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1 + A2 + A3)	4,563,370,590	4,978,383,378	4,978,383,378
A1. Ingresos de Libre Disposición	4,210,131,588	4,604,212,849	4,604,212,349
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	375,439,002	374,170,529	374,170,529
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos Presupuestarios (B = B1 + B2)	6,877,262,334	6,139,003,774	5,676,874,462
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	6,708,474,252	5,837,367,622	5,383,167,343
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	168,788,083	301,636,152	293,707,059
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	2,492,815,895	2,492,815,895	2,492,815,895
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	2,479,963,607	2,479,963,607	2,479,963,607
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	12,852,288	12,852,288	12,852,288
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	201,124,151	1,332,195,499	1,794,324,811
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	201,124,151	1,332,195,499	1,794,324,811
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	(2,291,091,744)	(1,160,620,390)	(688,491,024)
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	1,531,053	959,706	959,706
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	(2,293,222,798)	(1,161,580,102)	(699,450,730)
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago en Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	8,021,799	8,593,146	8,593,146
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	8,021,799	8,593,146	8,593,146
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	(8,021,799)	(8,593,146)	(8,593,146)

38

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Balance Presupuestario
Formato 4
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	4,210,131,588	4,604,212,849	4,604,212,849
A3.1. Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	(8,021,799)	(8,593,146)	(8,593,146)
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	8,021,799	8,593,146	8,593,146
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	6,708,474,252	5,837,367,622	5,383,167,343
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	2,479,963,607	2,479,963,607	2,479,963,607
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	(26,400,855)	1,238,215,688	1,692,415,968
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	(18,379,056)	1,246,808,834	1,701,009,114
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	375,439,002	374,170,529	374,170,529
A3.2. Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	168,788,083	301,636,152	293,707,059
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	12,652,288	12,652,288	12,652,288
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	219,503,207	85,386,665	93,315,757
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	219,503,207	85,386,665	93,315,757

39

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado Analítico de Ingresos Detallado
Formato 5
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Entrada 2025	Asignaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Disminuido	Resultados	
Regímenes de Libre Disposición						
A. Ingresos	1,733,679,361		1,733,679,361	1,657,594,112	1,657,594,112	(76,085,249)
B. Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Comunicaciones y Medios						
D. Derechos	179,024,457		179,024,457	212,432,258	212,432,258	33,407,799
E. Proventos	253,453,386		253,453,386	216,757,521	216,757,521	36,695,865
F. Aportaciones	116,241,526		116,241,526	145,154,324	145,154,324	28,912,798
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios						
H. Participaciones	5,514,205,815		1,214,205,815	1,509,721,072	1,509,721,072	4,304,484,743
I. Participaciones						
I1) Fondo General de Participaciones	1,228,455,372		1,228,455,372	1,350,085,002	1,350,085,002	121,629,630
I2) Fondo de Fomento Municipal	225,130,484		225,130,484	242,508,234	242,508,234	17,377,750
I3) Fondo de Fiscalización y Asesoría	78,759,054		78,759,054	74,635,912	74,635,912	4,123,142
I4) Fondo de Conservación						
I5) Fondo de Estación de Meteorología						
I6) Impuesto Especial sobre Producción y Servicios	42,425,361		42,425,361	38,892,369	38,892,369	3,532,992
I7) 1.35% de la Recaudación Federal Previsible						
I8) 1.17% Sobre Eutización de Pordio						
I9) Gastos y Gastos	14,932,282		14,932,282	17,313,684	17,313,684	2,381,402
I10) Fondo del Ingreso Sobre a Renta	227,254,028		227,254,028	275,008,976	275,008,976	47,754,948
I11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas						
I12) Ingresos Derivados de la Contribución Fiscal (I12-I14-I15)	59,111,347		59,111,347	111,504,909	111,504,909	52,393,562
I13) Fondo de Uso de Vehículos						
I14) Fondo de Compensación SAN						
I15) Fondo de Seguro, Acreditación y Nuevas	32,542,357		32,542,357	34,890,483	34,890,483	2,348,126
I16) Fondo de Compensación de Represión-Incrementos						
I17) Otros Ingresos Especiales	7,261,420		9,462,493	54,814,426	54,814,426	45,552,933
J. Transferencias						
K. Concesiones						
K1) Otros Concesiones y Subsidios						
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L1-L10)	51,214,576		51,214,576	57,876,547	57,876,547	6,661,971
L1) Participaciones en Ingresos Locales						
L2) Otros Ingresos de Libre Disposición	51,214,576		51,214,576	57,876,547	57,876,547	6,661,971
Total de Ingresos de Libre Disposición	4,214,131,336		4,214,131,336	4,634,212,449	4,634,212,449	420,081,113
Ingresos Excluidos de Ingresos de Libre Disposición						

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado Analítico de Ingresos Detallado
Formato 5
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Ingresos					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado 2025	Obrigado	Recaudado	
Transferencias Federales Ejercitadas						
A. Aportaciones (Art. 123-345-46-47-48-49)	233,375,796		233,375,796	211,129,702	201,900,000	17,993,566
a1) Fondos de Aportaciones para la Atención Educativa y Gran Oportunidad	-	-	-	-	-	-
a2) Fondos de Aportaciones para los Servicios de Salud	-	-	-	-	-	-
a3) Fondos de Aportaciones para la Infraestructura Social	5,512,566	-	5,512,566	5,064,733	4,564,733	949,479
a4) Fondos de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	130,374,540	-	130,374,540	114,377,063	114,377,063	16,000,500
a5) Fondos de Aportaciones Faltantes	-	-	-	-	-	-
a6) Fondos de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	-	-	-	-	-	-
a7) Fondos de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	145,079,566	-	145,079,566	126,379,076	126,379,076	18,700,290
a8) Fondos de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	-	-	-	-	-	-
B. Cuotas (Art. 123-49-50)	37,512,238	-	37,512,238	32,245,825	32,245,825	5,266,413
b1) Cuotas de Participación Social en Salud	-	-	-	-	-	-
b2) Cuotas de Capitalización	-	-	-	-	-	-
b3) Cuotas de Reintegración	-	-	-	-	-	-
b4) Otras Cuotas y Subsidios	37,512,238	-	37,512,238	32,245,825	32,245,825	5,266,413
C. Fondos Distintos de Aportaciones (Art. 123-51)	-	-	-	-	-	-
c1) Fondos para Sitios de Patrimonio y Monumentos Prehistóricos de Monumentos	-	-	-	-	-	-
c2) Fondos Múltiples	-	-	-	-	-	-
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones y Fianzas y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
E. Otras Transferencias Federales Ejercitadas	-	-	-	-	-	-
III Total de Transferencias Federales Ejercitadas (B + C + D + E)	375,400,602	-	375,400,602	374,170,529	374,170,529	1,230,073
IV Ingresos Derivados de Platicos Recaudados (B + A)	-	-	-	-	-	-
A. Ingresos Derivados de Platicos Recaudados	-	-	-	-	-	-
IV Total Ingresos (B + A) = B + A	4,385,570,556	-	4,385,570,556	4,378,383,375	4,378,383,375	7,187,181
Datos Informáticos 1. Ingresos Derivados de Platicos Recaudados, con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición 2. Ingresos Derivados de Platicos Recaudados, con Fuente de Pago de Platicos Recaudados Ejercitados 3. Ingresos Derivados de Platicos Recaudados (B + A) = B + A						
NOTA: 1) Fondos de Aportaciones para la Educación Pública de los Estados y el Distrito Federal corresponden a Fondos de Aportaciones para la Atención Educativa y Fondos de Aportaciones para la Infraestructura Social.						

41

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027

ayuntamientos



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2023



Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
a) Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Formato 6 a
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subtotal
	Aprobado 2023	Aplicaciones y Reasignaciones	Modificado 2023	Devengados	Pagos	
A. Gastos No Estructurados (PAS-NC-PA-NC-PA-NC)	12,146,804	11,756,000	12,010,774	5,046,969	5,281,783	18,754,945
A. Servicios Personales (PAS-NC-PA-NC-PA-NC)	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
a) Remuneraciones al Personal de Carrera Permanente	361,654	361,654	361,654	361,654	361,654	53,271
b) Remuneraciones al Personal de Carrera Transitoria	1,451,214	1,451,214	1,451,214	1,451,214	1,451,214	146,143
c) Remuneraciones Adicionales y Especiales	788,306	788,306	788,306	788,306	788,306	304
d) Seguridad Social	144,200	144,200	144,200	144,200	144,200	4,364
e) Otros Pagos Personales y Similares	176,400	176,400	176,400	176,400	176,400	5,274
B. Materiales y Suministros (PAS-NC-PA-NC-PA-NC)	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
a) Materiales de Administración, Estructura de Datos, Materiales y Artículos Oficiales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
b) Materiales de Mantenimiento	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
c) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
d) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
e) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
f) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
g) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
h) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
i) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
j) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
k) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
l) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
m) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
n) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
o) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
p) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
q) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
r) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
s) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
t) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
u) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
v) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
w) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
x) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
y) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
z) Materiales de Mantenimiento de Equipos y Computación	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,716,102
C. Servicios Generales (PAS-NC-PA-NC-PA-NC)	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
a) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
b) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
c) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
d) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
e) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
f) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
g) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
h) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
i) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
j) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
k) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
l) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
m) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
n) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
o) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
p) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
q) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
r) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
s) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
t) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
u) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
v) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
w) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
x) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
y) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
z) Servicios Generales	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
D. Transferencias (PAS-NC-PA-NC-PA-NC)	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
a) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
b) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
c) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
d) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
e) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
f) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
g) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
h) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
i) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
j) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
k) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
l) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
m) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
n) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
o) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
p) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
q) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
r) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
s) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
t) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
u) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
v) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
w) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
x) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
y) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130
z) Transferencias	1,111,174	1,111,000	1,111,000	1,111,000	1,111,000	3,130





7074 - 7077



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Page 29

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Formato 5 a
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

[illegible]

43

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027

Ayuntamientos



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Formato 6 a
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto(s)	Aprobado		Egresos		Pagado	Saldo por pagar
	2025	(Presupuestado)	Modificado	Cuentas 2025		
I. Gasto Educativo (01-04-05-06-07-08-09)	182,784,822	182,784,822	182,784,822	182,784,822	182,784,822	0
A. Salarios Personales (01-04-05-06-07-08-09)						
a1) Remuneraciones al Personal de Carrera Permanente						
a2) Remuneraciones al Personal de Carrera Transitoria						
a3) Remuneraciones Accesorias y Extras						
a4) Seguro Social						
a5) Otras Prestaciones Sociales y Especiales						
a6) Pensiones						
a7) Pago de Seguro Social a Seguros Públicos						
B. Material (01-04-05-06-07-08-09)	7,111,250	12,425,886	12,425,886	12,425,886	12,425,886	0
b1) Materiales de Administración, Enseres de Comedor y Artículos Oficiales						
b2) Alimentos y Bebidas						
b3) Materiales Primarios y Materiales de Producción y Construcción						
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	7,111,250	12,425,886	12,425,886	12,425,886	12,425,886	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio						
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos						
b7) Vestuario, Surtido, Prendas de Protección y Artículos Deportivos						
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad						
b9) Herramientas, Repuestos y Accesorios Menores						
C. Servicios Generales (01-04-05-06-07-08-09)	58,554,252	11,111,111	11,111,111	11,111,111	11,111,111	0
c1) Servicios Básicos	1,111,111	1,111,111	1,111,111	1,111,111	1,111,111	0
c2) Servicios de Mantenimiento						
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios						
c4) Servicios Financieros, Seguros y Corredores						
c5) Servicios de Impresión, Reproducción, Informáticos y Comunicaciones	4,444,444	4,444,444	4,444,444	4,444,444	4,444,444	0
c6) Servicios de Construcción Social y Población						
c7) Servicios de Trabajo y Muestreo						
c8) Servicios Oficiales						
c9) Otros Servicios Generales						
D. Transferencias, Asignaciones, Terceros y Otros Ayudas (01-04-05-06-07-08-09)	1,111,111	1,111,111	1,111,111	1,111,111	1,111,111	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones Sectoriales						
d2) Transferencias al Poder Judicial						
d3) Subsidios y Subvenciones	1,111,111	1,111,111	1,111,111	1,111,111	1,111,111	0
d4) Ayudas Sociales						
d5) Pensiones y Jubilaciones						
d6) Transferencias a Instituciones, Universidades y Otros Analógicos						
d7) Transferencias a la Seguridad Social						
d8) Pensiones						
d9) Transferencias al Exterior						

J

li

44

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / NJ

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL
01 844 24 1111





7024 - 7027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Formato 6 a
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto (e)	Egresos					Subconjunto
	Aprobado 2025	Anulaciones (Reducciones)	Modificado 2025	Disponible	Pagos	
E. Bienes Muebles, inmuebles y mixtos (E.1+E.2+E.3+E.4+E.5+E.6)	79,879,838	92,407,796	71,278,536	34,108,423	78,938,472	672,111
E.1) Mobiliario y Equipo de Administración						
E.1.1) Mobiliario y Equipo de Administración y Fincas						
E.1.2) Equipos e Instrumentos Médicos y de Laboratorio						
E.1.3) Vehículos y Equipo de Transporte		51,280,123	51,280,123	51,280,123	51,280,123	
E.1.4) Equipo de Defensa y Seguridad	19,629,838	(1,231,251)	18,398,587	18,398,587	18,398,587	
E.1.5) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas						
E.1.6) Activos Biológicos						
E.1.7) Bienes Intelectuales						
E.1.8) Activos Intangibles						
E.2) Inversión Pública (E.2.1+E.2.2)	3,321,445	(3,321,445)				
E.2.1) Obras Públicas en Servicios al Comercio Público	3,321,445	(3,321,445)				
E.2.2) Obras Públicas en Servicios Privados						
E.3) Proyectos Productivos, Acuerdos de Fomento						
E.4) Inversiones Financieras y Otras Provisiones (E.4.1+E.4.2+E.4.3+E.4.4)						
E.4.1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas						
E.4.2) Ahorros y Provisiones de Ahorro						
E.4.3) Compra de Bienes y Valores						
E.4.4) Concesiones de Préstamos						
E.5) Inversiones en Subsidios, Mandatos y Otros Arreglos						
E.6) Fideicomisos de Desembolsos (Activos Administrativos)						
E.7) Otras Inversiones Financieras						
E.8) Provisiones para Contingencias y Otras Empeñaciones Especiales						
F. Participaciones y Aportaciones (F.1+F.2+F.3)						
F.1) Participaciones						
F.2) Aportaciones						
F.3) Contribuciones						
G. Gastos Públicos (G.1+G.2+G.3+G.4+G.5+G.6+G.7)						
G.1) Administración de la Deuda Pública						
G.2) Intereses de la Deuda Pública						
G.3) Comisiones de la Deuda Pública						
G.4) Gastos de la Deuda Pública						
G.5) Gastos por Cobranza						
G.6) Gastos por Fianzas						
G.7) Gastos de Ejecución de Obras Públicas (E.1+E.2)						
Total de Egresos (E+G)	83,201,283	(95,729,241)	(12,527,958)	6,147,598,991	5,568,447,542	328,474,074

45

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





2024 - 2027

ayuntamientos



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

IV.6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
b) Clasificación Administrativa
Formato 6 b
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Conceptos (C)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Asignaciones (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	6,716,406,631	60,210,682	6,806,715,714	5,042,962,768	5,331,703,480	922,754,345
República Ayuntamiento	23,818,891	11,479,533	24,141,300	19,943,881	18,574,424	4,156,219
Sec. Del Republicano Ayuntamiento	201,734,966	(11,059,776)	188,634,153	177,148,065	167,269,340	11,486,117
Sec. De Finanzas y Tesorería	1,115,923,365	(322,724,023)	1,392,179,042	1,326,443,047	1,202,655,612	84,270,395
Sec. General	20,021,100	(2,116,070)	18,569,753	10,521,659	27,545,498	8,148,235
Sec. De Admon. E Insignias Artificiales	244,734,165	(1,621,046)	241,113,143	229,724,502	185,499,537	11,328,641
Sec. De Cultura	195,737,116	(56,321,517)	133,365,231	113,777,569	97,534,720	10,269,733
Sec. De Desarrollo Social y Calidad de Vida	437,284,228	15,428,718	452,686,943	419,406,749	363,642,229	34,253,194
Sec. De Infraestructura y Obras Públicas	781,150,233	347,944,324	1,129,075,456	714,334,241	711,716,323	504,742,216
Sec. De Ser. Públicos y Mantenimiento de la Ciudad	1,063,533,366	19,636,452	1,083,341,951	907,277,907	791,033,992	82,940,844
Sec. De Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	51,411,575	47,223,827	98,641,407	82,089,702	57,853,264	36,737,635
Sec. De Comunicación y Transparencia	55,815,853	728,216	56,544,069	51,283,182	47,581,687	3,369,015
Sec. De Seguridad Pública	414,558,651	(205,437,545)	209,121,106	286,318,007	63,071,270	22,028,161
Sec. De Desarrollo Urbano y Movilidad	100,640,791	28,562,119	129,202,910	175,301,899	151,254,971	42,611,879
Secretaría Ejecutiva	94,283,440	(2,563,521)	91,720,919	85,152,335	73,599,385	5,357,944
Procuraduría Social	179,976,823	17,612,216	207,601,339	461,070,609	373,779,063	15,408,301
Organismos Descentralizados	383,197,241	42,328,130	375,532,342	382,373,495	267,047,369	12,520,540
II. Gasto Etiquetado	163,788,063	113,047,097	161,456,050	101,625,152	253,797,034	219,528
República Ayuntamiento	-	-	-	-	-	-
Sec. Del Republicano Ayuntamiento	-	-	-	-	-	-
Sec. De Finanzas y Tesorería	-	100	100	84	84	16
Sec. General	-	-	-	-	-	-
Sec. De Admon. E Insignias Artificiales	-	-	-	-	-	-
Sec. De Cultura	-	-	-	-	-	-
Sec. De Desarrollo Social y Calidad de Vida	-	-	-	-	-	-
Sec. De Infraestructura y Obras Públicas	3,796,586	(545,965)	3,250,621	7,323,037	-	218,410
Sec. De Ser. Públicos y Mantenimiento de la Ciudad	3,301,443	(3,301,443)	-	-	-	-
Sec. De Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	20,125,550	(4,524,962)	24,204,456	25,296,405	24,256,685	-
Sec. De Comunicación y Transparencia	-	-	-	-	-	-
Sec. De Seguridad Pública	94,537,162	169,832,310	264,372,472	287,408,090	267,408,090	1,421
Sec. De Desarrollo Urbano y Movilidad	-	-	-	-	-	-
Secretaría Ejecutiva	-	-	-	-	-	-
Procuraduría Social	-	-	-	-	-	-
Organismos Descentralizados	-	-	-	-	-	-
III. Total de Egresos (I + II + III)	6,880,294,734	212,247,869	7,092,571,194	5,144,587,920	5,585,500,514	934,274,574

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
c) Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Formato 6 c
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subtotal
	Aprobado 2025	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado 2025	Overspend	Pagado	
I. Gasto No Especificado (I=A+B+C+D)	4,715,440,311	43,219,883	4,801,715,714	5,045,960,769	5,391,793,439	959,754,343
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	3,559,559,353	(457,347,001)	2,897,859,362	2,711,152,174	2,674,205,181	164,594,758
a1. Legislación	25,618,610	(1,478,190)	24,140,420	16,945,501	16,615,421	4,195,239
a2. Justicia	20,158,813	244,510	21,003,323	20,995,584	20,827,349	1,942
a3. Coordinación de la Política de Gobierno	1,533,928,352	(267,131,251)	1,566,797,101	1,521,169,651	1,507,713,551	49,607,416
a4. Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5. Asuntos Fronterizos y Pasaportes	199,551,476	(1,143,236)	198,408,240	132,211,933	132,455,725	47,194,763
a6. Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7. Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	347,119,245	(171,528,259)	175,590,986	156,192,357	156,221,562	36,381,144
a8. Otros Servicios Generales	308,161,341	(1,502,775)	306,658,566	280,634,381	234,312,225	23,624,184
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	3,001,510,336	519,393,557	3,521,430,133	2,729,467,769	2,356,632,895	782,582,585
b1. Protección Ambiental	270,659,953	43,368,274	314,028,227	224,373,585	212,332,663	89,711,592
b2. Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,764,555,458	449,725,415	2,214,280,873	1,334,273,500	1,317,225,977	813,381,413
b3. Salud	66,235,331	(599,675)	65,635,656	55,071,537	44,722,571	10,442,322
b4. Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	264,524,112	(4,788,959)	259,735,153	230,491,783	219,932,574	39,347,367
b5. Educación	41,758,223	6,360,764	48,119,007	33,515,574	25,101,330	19,162,793
b6. Protección Social	911,838,933	28,710,543	940,549,476	557,772,685	456,591,825	2,807,567
b7. Otros Asuntos Sociales	172,509,159	(11,601,584)	160,907,575	45,399,393	77,728,269	11,529,238
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8)	13,112,111	(819,621)	12,292,490	47,814,437	4,474,383	1,507,353
c1. Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2. Agricultura, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3. Carreteras y Energía	-	-	-	-	-	-
c4. Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5. Transporte	-	-	-	-	-	-
c6. Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7. Turismo	-	-	-	-	-	-
c8. Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9. Otros Industrias y Otros Asuntos Económicos	13,112,111	(819,621)	12,292,490	47,814,437	4,474,383	1,507,353
D. Otros No Clasificados en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	346,744,811	36,347,719	383,092,530	372,528,340	371,201,227	10,566,240
d1. Transacciones de la Deuda Pública - Cuentas Financieras de la Deuda	5,512,612	-	5,512,612	3,542,842	3,532,342	-
d2. Transferencias, Percepciones y Asignaciones Entre Divisiones, Áreas y Órganos de Gobierno	337,112,239	36,347,719	373,459,958	362,973,456	361,664,363	10,566,240
d3. Saneamiento del Salario Financiero	-	-	-	-	-	-
d4. Activos de Estructuras Fijas Anteriores	-	-	-	-	-	-

47

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





2024 - 2025

Ayuntamientos



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Formato 6 c
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado 2025	Overspendo	Pagado	
II. Gasto Ejercido (II = A+B+C+D)	168,789,083	131,357,397	301,146,480	201,126,152	213,707,829	219,938
A. Gobierno (Aa1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	81,357,192	100,352,410	181,709,602	267,408,164	247,408,164	1,438
a1) Legislación	-	-	-	-	-	-
a2) Justicia	-	-	-	-	-	-
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
a4) Relaciones Externas	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	100	100	54	54	16
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asistencia de Orden Público y de Seguridad Interior	81,357,192	100,352,410	181,709,602	267,408,164	247,408,164	1,438
a8) Otras Funciones Generales	-	-	-	-	-	-
B. Desarrollo Social (B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7)	81,220,891	(47,784,473)	33,436,418	34,227,308	35,206,166	218,490
B1) Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
B2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	71,427,323	(47,784,473)	23,642,850	26,246,236	26,246,236	-
B3) Salud	-	-	-	-	-	-
B4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
B5) Educación	-	-	-	-	-	-
B6) Protección Social	9,793,568	(542,719)	9,250,849	7,979,052	-	49,740
B7) Otras Asistencias Sociales	270,000	(701,253)	(431,253)	-	-	168,750
C. Desarrollo Económico (C1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8+C9)	-	-	-	-	-	-
C1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
C2) Agricultura, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
C3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
C4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
C5) Transporte	-	-	-	-	-	-
C6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
C7) Turismo	-	-	-	-	-	-
C8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
C9) Otras Industrias y Otras Asistencias Económicas	-	-	-	-	-	-
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D1+D2+D3+D4)	-	-	-	-	-	-
D1) Transacciones de la Deuda Pública - Conto Propio de la Deuda	-	-	-	-	-	-
D2) Transferencias, Préstamos y Aportaciones Entre Gobiernos Nacionales y Gobiernos de Gobierno	-	-	-	-	-	-
D3) Suministro del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
D4) Adquisición de Equipos y Recursos Anteriores	-	-	-	-	-	-
II. Total de Egresos (II = A + B + C + D)	6,835,294,135	212,287,660	7,047,581,794	6,147,536,920	6,363,487,548	959,974,874

49

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
d) Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Formato 5.d
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Ingresos					Subtotal
	Aprobado 2025	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (B+A+B+C+D+E+F)	1,713,176,003	(15,000,000)	1,698,176,003	1,697,884,041	1,698,751,721	291,962
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	1,152,895,398	(1,348,390)	1,151,547,008	1,152,704,556	1,152,049,670	23,227,321
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=1+C2)	-	-	-	-	-	-
C1) Personal Administrativo	11,434,166	(2,129,300)	9,304,866	31,135,360	31,153,731	165,915
C2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	521,548,536	(11,002,101)	510,546,435	534,546,064	532,513,179.87	23,102,374
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sembranzas, biocontrol, abonos	-	-	-	-	-	-
II. Gasto Etiquetado (B+A+B+C+D+E+F)	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-	-	-	-
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=1+C2)	-	-	-	-	-	-
C1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
C2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sembranzas, biocontrol, abonos	-	-	-	-	-	-
III. Total del Gasto en Servicios Personales (B = I + II)	1,713,176,003	(15,000,000)	1,698,176,003	1,697,884,041	1,698,751,721	291,962

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Formato 7 a) Proyección de Ingresos - LDF
(Pesos)

Concepto	2025	2026
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	4,210,331,588	4,336,435,536
A. Impuestos	1,733,870,369	1,785,886,480
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
C. Contribuciones de Mejoras		
D. Derechos	179,084,457	184,456,951
E. Productos	253,683,386	261,293,888
F. Aprovechamientos	108,123,956	113,367,675
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios		
H. Participaciones	1,814,205,615	1,869,631,783
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	68,111,347	71,184,687
J. Transferencias		
K. Convenios		
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	52,052,458	53,614,032
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	375,439,002	386,702,172
A. Aportaciones	283,926,796	292,444,600
B. Convenios	91,512,206	94,257,572
C. Fondos Distintos de Aportaciones		
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones		
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas		
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)		
A. Ingresos Derivados de Financiamientos		
4. Total de Ingresos Proyectados (4=1+2+3)	4,585,570,590	4,723,137,708
Datos Informativos		
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición		
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas		
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)		

50

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





7074 - 7077



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

Formatos de los Criterios de la Ley de Disciplina Financiera
Formato 7 b) Proyección de Egresos - LDF
(Miles de Pesos)

Concepto	2025	2026
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ 6,716,496	\$ 6,961,573
A. Servicios Personales	1,713,176	1,773,137
B. Materiales y Suministros	388,511	402,130
C. Servicios Generales	1,542,082	1,588,343
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	857,323	890,329
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	1,708,563	1,768,363
F. Inversión Pública	686,689	721,283
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	9,553	9,383
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ 168,788	\$ 174,696
A. Servicios Personales	-	-
B. Materiales y Suministros	70,130	72,591
C. Servicios Generales	66,956	69,300
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	8,524	8,822
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	19,871	20,566
F. Inversión Pública	3,301	3,417
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	-	-
3. Total de Egresos Proyectados (3=1+2)	\$ 6,885,284	\$ 7,136,269

51

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027

Ayuntamientos



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Formato 7 c) Resultados de Ingresos - LDF
(Pesos)

Concepto	2023	2024
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	9,511,436,349	3,954,352,814
A. Impuestos	1,407,253,797	1,532,598,595
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
C. Contribuciones de Mejoras		
D. Derechos	131,486,587	161,014,340
E. Productos	151,726,648	256,200,467
F. Aprovechamientos	82,172,726	106,081,326
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios		
H. Participaciones	1,567,374,691	1,750,554,337
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	40,719,720	58,315,663
J. Transferencias		
K. Convenios		
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	80,992,380	49,097,030
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	263,076,501	363,878,737
A. Aportaciones:	218,644,581	287,164,759
B. Convenios	43,176,402	96,019,788
C. Fondos Distintos de Aportaciones		
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	1,755,519	694,190
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A) A. Ingresos Derivados de Financiamientos		
4. Total de Resultados de Ingresos (4=1+2+3)	3,774,512,851	4,318,241,551
Otros Informativos		
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición	0	0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)	0	0

f
e

52

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





2023 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

Formato 7 d) Resultados de Egresos - LDF
 (Miles de Pesos)

Concepto	2023	2024
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ 3,750,603	\$ 4,646,741
A. Servicios Personales	1,524,686	1,623,963
B. Materiales y Suministros	252,098	303,891
C. Servicios Generales	674,747	1,135,234
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	426,369	525,374
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	121,405	484,089
F. Inversión Pública	741,638	584,635
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deudas Públicas	9,553	9,553
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ 237,700	\$ 194,634
A. Servicios Personales	-	7,786
B. Materiales y Suministros	62,809	56,089
C. Servicios Generales	157,833	119,620
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	7,192	858
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	-	7,332
F. Inversión Pública	-	2,949
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	-	-
3. Total de Egresos Proyectados (3=1+2)	\$ 3,988,303	\$ 4,841,375

59

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





2025 - 2027

Ayuntamientos



Municipio de San Pedro Garza Garcia, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



408 28

Formato 8. Informe sobre Estudios Actuariales-LDF[illegible]

34

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / NI

TEL
81 8400 4400

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

Periódico Oficial

Monterrey, Nuevo León - Viernes - 13 de Febrero de 2026



133



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Información Contable y Presupuestal

f
g

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





2024 - 2027

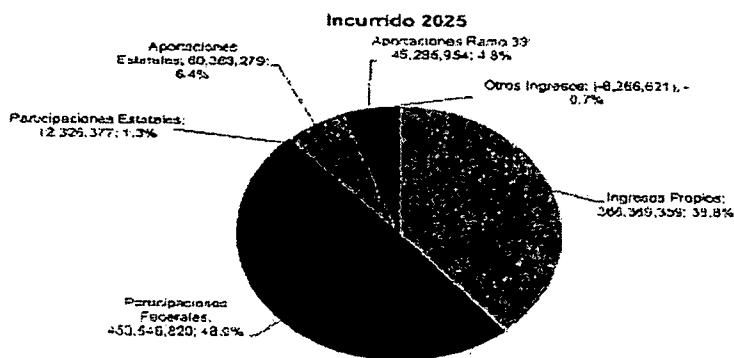
Ayuntamientos



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

Ingresos por Programa
Del 1 de octubre al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS Real 2024		Incurrido 2024	Incurrido 2025	Presup. 2025	Variación VS Ppto. 2025		% de Integración Incurrido 2025
	%	\$				\$	%	
Impuestos	3.1	15,644,032	189,027,183	201,071,233	223,156,339	(22,085,606)	(9.9)	21.6
Derechos	20.9	16,717,307	37,931,341	74,346,704	25,596,354	48,950,350	191.3	80.0
Contribuciones por Nuevas Fraccionamientos	100.0	2,295,050	3	2,295,050	9,025,607	(6,730,547)	(74.6)	0.2
Productos	(51.5)	(42,021,122)	51,815,481	39,594,359	21,173,038	16,421,321	87.0	4.2
Aprovechamientos	(9.960.3)	49,360,605	(500,597)	48,860,304	12,758,968	34,101,036	282.9	5.2
Ingresos Propios	12.7	41,395,934	224,873,421	366,169,350	201,794,806	164,664,543	25.6	20.3
Participaciones Federales	13.2	52,680,730	420,706,028	433,546,820	153,017,394	280,429,526	28.3	48.7
Participaciones Estatales	11.7	1,293,746	11,932,832	12,326,377	10,894,552	1,431,825	13.1	1.3
Aportaciones Estatales	37.3	16,536,024	43,757,253	60,363,279	95,689,952	(35,326,673)	(36.9)	6.5
Aportaciones Ramo 33	48.8	14,396,157	30,868,797	45,265,554	33,431,510	11,834,044	35.5	4.9
Participaciones y Aportaciones	17.3	85,169,719	486,432,710	571,622,420	493,939,411	77,683,009	15.3	61.4
Otros ingresos	726.7	(8,408,114)	(-758,516)	(6,264,621)	25,025	(6,295,646)	(21,690)	(0.7)
Total Ingresos	14.9	121,637,543	810,867,824	931,725,160	734,770,242	196,954,918	18.7	100.0



LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





2024 - 2025

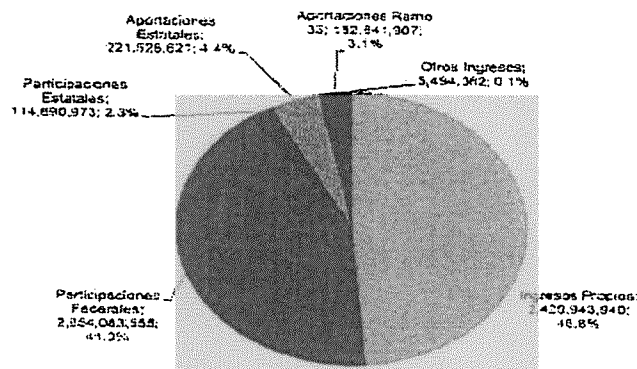


Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

Ingresos por Programa Acumulado
Del 1 de enero al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS Real 2024		Incurrido Acum. 2024	Incurrido Acum. 2025	Presup. Acum. 2025	Variación VS Pgro. 2025		% de Integración Incurrida 2025
	%	\$				\$	%	
Impuestos	13.3	217,562,008	1,639,132,074	1,857,704,112	1,710,870,369	123,723,743	7.1	37.3
Derechos	21.1	34,898,567	165,898,734	200,536,371	126,972,979	64,872,342	47.6	4.0
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	(84.6)	(21,628,604)	33,465,940	11,836,935	43,181,478	(31,324,543)	(72.6)	0.2
Donaciones	148.0	(172,772,252)	392,327,884	219,757,631	253,883,366	(33,025,755)	(13.4)	4.4
Aportaciones Federales	(8.2)	(9,254,275)	149,914,919	140,658,940	168,123,856	32,335,884	20.1	2.8
Ingresos Propios	2.1	49,205,770	2,380,778,170	2,429,943,940	2,274,702,168	155,181,772	6.8	48.8
Participaciones Federales	9.7	181,800,166	1,872,483,390	2,054,083,555	1,877,048,472	177,035,083	9.4	41.3
Participaciones Estatales	102.2	57,569,341	56,721,632	114,890,973	58,193,068	56,507,905	97.1	2.3
Aportaciones Estatales	13.3	25,083,527	150,444,985	221,538,511	236,590,794	(15,062,113)	(6.4)	4.4
Aportaciones Ramo 33	10.9	19,739,626	132,372,281	152,841,907	134,846,203	13,293,680	9.9	3.1
Participaciones y Aportaciones	12.4	285,427,756	2,257,532,209	2,342,945,056	2,310,670,542	232,274,514	10.1	51.1
Otros Ingresos	187.4	3,582,582	1,011,030	5,494,382	137,983	5,356,402	3.885	0.1
Total Ingresos	7.3	338,219,100	4,646,172,260	4,978,302,379	4,525,570,590	392,812,788	0.6	100.0

Incurrido Acumulado 2025



37

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

Ingresos por Programa y Subprograma
(Cifras en Pesos)

Concepto	Del 1 de OCTUBRE al 31 de DICIEMBRE					Del 1 de enero al 31 de DICIEMBRE				
	Ingresos 2024	Ingresos 2025	Ppa. 2025	Variación		Ingresos Acum. 2024	Ingresos Acum. 2025	Ppa. Acum. 2025	Variación	
				\$	%				\$	%
Ingresos										
Adquisición de Inmuebles	775,452,416	145,056,790	122,521,748	17,534,842	-13.9	702,199,145	784,151,264	728,256,027	75,895,237	-10.8
Fiscal	45,315,427	47,755,846	33,227,821	14,528,025	-33.4	805,967,542	1,244,631,761	941,579,553	303,052,208	-24.2
Derechos y Prestaciones Públicas	1,432,955	1,279,937	432,352	847,603	-66.9	1,432,955	1,279,937	432,352	1,047,583	-28.3
Atenciones de Impuestos	5,758,712	6,916,630	52,291,128	(52,481,298)	168.3	25,742,228	25,321,452	30,499,285	(5,157,053)	-19.9
Subtotal	123,427,115	201,011,273	123,151,829	(77,863,546)	(38.8)	1,628,132,974	1,817,754,112	1,733,575,359	84,178,753	-4.6
Derechos										
Contribuciones (Contribución)	6,249,624	16,326,324	5,637,721	10,688,603	-39.9	42,431,932	43,431,113	47,758,224	(4,326,311)	-9.9
Impuestos (Impuestos)	1,274,033	285,844	559,155	(1,014,941)	(79.6)	10,113,334	15,338,891	15,241,755	9,077,136	-42.5
Prestaciones y Servicios	1,432,955	8,274,434	2,751,461	5,522,973	-66.7	15,445,967	25,751,192	28,259,042	(2,497,845)	-9.7
Subtotal	48,058,512	24,886,602	12,948,337	31,938,265	-68.5	67,991,233	64,521,894	73,259,021	(6,737,127)	-10.4
Atenciones de Derechos	225,124	1,871,199	179,257	1,691,942	-106.3	266,124	1,556,253	579,733	(1,289,129)	-48.4
Contribución de Uso de Suelo Urbano	0	23,255,395	0	23,255,395	100.0	0	43,431,113	0	43,431,113	100.0
Subtotal	37,231,341	74,546,734	22,579,254	51,967,480	-31.2	141,856,734	200,311,321	155,122,973	45,188,348	-22.6
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos										
Contrib. Provisas LGP y LLI	0	1,259,360	9,021,607	(7,762,247)	-74.8	11,456,549	11,524,033	43,167,471	(31,710,938)	-71.3
Subtotal	0	1,259,360	9,021,607	(7,762,247)	-74.8	11,456,549	11,524,033	43,167,471	(31,710,938)	-71.3
Protección										
Anexo: Equidad de Bienes Municipales	1,367,772	5,628,585	2,262,770	3,365,815	-121.5	15,504,579	20,343,857	15,552,097	4,791,760	-23.6
Contribuciones Municipales	0	7,780	7,710	(6,930)	-89.1	25,641,252	11,348	2,432,287	23,208,965	-98.9
Protección Ambiental	35,034,712	31,431,434	17,979,754	17,051,680	-50.9	354,328,777	195,161,177	220,179,640	(137,017,463)	-35.5
Contribuciones Ambientales	2,239,517	1,145,241	1,517,786	(1,372,535)	-107.9	15,506,107	15,506,107	14,525,421	980,686	-6.3
Subtotal	38,411,441	33,576,675	21,497,539	12,079,136	-44.8	369,834,884	210,677,284	234,704,336	(144,027,052)	-39.4
Aprovechamientos										
Multa, Rec. Sanc. y Gm. Eje.	12,217,516	23,229,370	4,301,150	18,928,220	-57.6	77,255,435	91,556,825	71,564,164	19,992,661	-25.2
Contribuciones	14,756,281	(42,151)	42,151	(14,798,432)	100.0	14,756,281	1,185,434	12,873	13,570,848	-99.1
Aprovechamientos Urbanos	127,235,117	19,115,521	6,384,542	120,850,575	-125.0	37,711,142	43,656,572	56,182,946	(18,471,394)	-42.3
Subtotal	(537,357)	23,183,739	10,727,842	(22,941,081)	-282.9	149,941,919	140,838,841	108,177,139	41,661,702	-28.4
Total Ingresos Propios	124,873,421	224,294,912	234,879,671	(99,424,759)	-25.6	1,239,728,179	1,423,942,948	1,274,712,151	149,230,797	-10.5
Participaciones										
Participaciones Federales	470,765,015	(53,846,370)	150,777,554	369,988,535	-26.3	1,372,483,142	1,254,186,555	1,277,542,472	(121,696,363)	-9.7
Participaciones Estadales	11,052,612	(2,354,177)	1,204,562	9,848,050	-15.1	56,721,332	1,146,609,771	58,103,063	1,140,488,709	-99.9
Subtotal	481,817,627	(56,200,547)	151,982,116	371,788,652	-28.0	1,429,204,474	1,255,796,326	1,335,645,535	(126,591,851)	-10.2
Aportaciones										
FATSA	749,255	524,321	651,366	92,959	-12.5	1,159,021	1,159,021	1,159,021	0	0.0
FORTAMUN	10,337,472	44,481,191	37,541,157	6,939,034	-36.3	174,725,575	194,571,161	194,571,161	0	0.0
Aportaciones Estadales	41,757,255	80,521,771	66,885,522	13,636,249	-36.3	151,444,350	221,026,621	221,026,621	0	0.0
Subtotal	74,854,082	125,527,283	105,068,235	20,459,048	-16.2	327,304,946	376,176,803	376,176,803	0	0.0
Total Participaciones y Aportaciones	416,668,710	125,848,705	107,651,903	118,216,807	-15.9	1,257,532,299	1,542,143,589	1,511,944,519	30,200,070	-1.9
Otros Ingresos										
Ingresos Juveniles	(756,525)	(6,284,521)	21,025	(6,305,546)	-21,660.4	1,911,300	1,439,233	137,843	1,273,467	-33.3
Subtotal	(756,525)	(6,284,521)	21,025	(6,305,546)	-21,660.4	1,911,300	1,439,233	137,843	1,273,467	-33.3
Total Part. Aport. Federales y Otros Ingresos	(756,525)	(6,284,521)	21,025	(6,305,546)	-21,660.4	1,911,300	1,439,233	137,843	1,273,467	-33.3
Total Ingresos	124,873,421	224,294,912	234,879,671	(99,424,759)	-25.6	1,429,204,474	1,542,143,589	1,335,645,535	206,498,054	-13.4

58

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





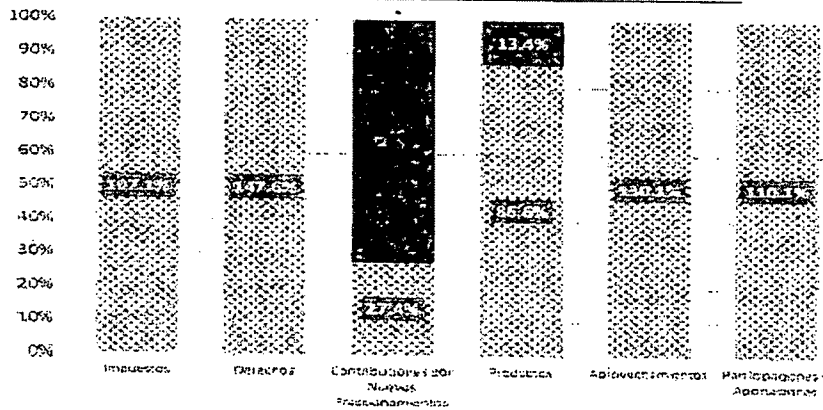
2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

Avance Presupuestal de Ingresos por Programa
Del 1 de enero al 31 de diciembre contra Presupuesto Anual
(Cifras en Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2025	Presup. Anual 2025	Presupuesto	
			% Avance	% Por Recaudar
Impuestos	1,637,094,112	1,733,870,369	107.1%	0.0%
Derechos	260,595,321	135,822,979	147.8%	0.0%
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	11,836,935	43,161,478	27.4%	72.6%
Productos	219,757,631	253,823,386	86.6%	13.4%
Aprovechamientos	140,650,940	108,123,858	130.1%	0.0%
Ingresos Propios	2,429,943,940	2,274,762,168	106.8%	-6.3%
Participaciones Federales	2,054,063,535	1,877,346,473	109.4%	-0.0%
Participaciones Estatales	114,490,973	58,183,026	197.1%	-0.0%
Aportaciones Estatales	271,526,521	236,590,794	93.6%	6.4%
Aportaciones Ramo 33	152,641,807	138,848,208	109.9%	0.0%
Participaciones y Aportaciones	2,542,945,056	2,310,878,542	110.1%	-0.0%
Otros Ingresos	5,494,382	137,860	3994.9%	0.0%
Total Ingresos	4,978,153,378	4,585,570,590	108.6%	0.0%

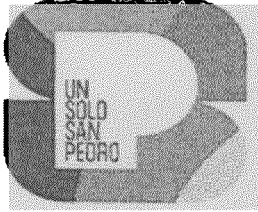


59

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027

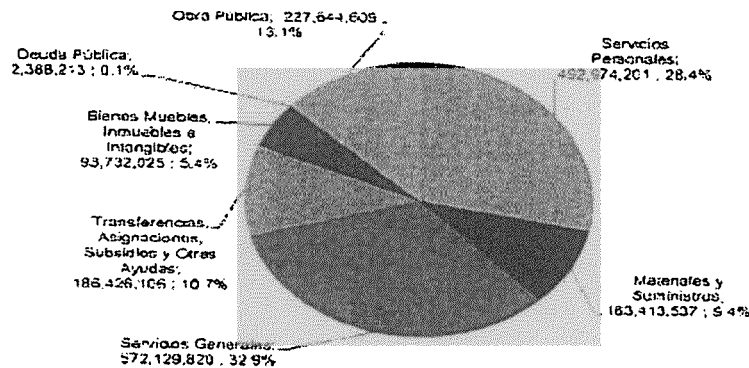


Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

Egresos por Capítulo
Del 1 de octubre al 31 de diciembre
Comparativo Trimestral
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS Real 2024		Incurrido 2024	Incurrido 2025	Ppto. 2025	Variación VS Ppto. 2025		% de integración Incurrido 2025
	%	\$				\$	%	
Servicios Personales	5.1	24,952,709	468,311,452	492,574,201	453,777,427	38,196,773	8.4	28.4
Materiales y Suministros	65.5	64,725,159	98,564,375	162,413,537	154,662,050	7,751,487	5.0	9.1
Servicios Generales	62.4	220,354,210	351,171,303	572,129,520	415,512,521	152,517,128	16.2	22.9
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	34.5	47,500,263	138,635,543	156,425,105	151,040,231	4,614,925	3.1	10.7
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	21.7	16,224,174	77,407,851	93,732,025	414,743,627	(321,011,522)	(77.4)	5.4
Deuda Pública	0.0	0	2,388,213	2,388,213	2,388,213	0	0.0	0.1
Subtotal Egresos	32.4	373,575,114	1,127,469,736	1,511,093,901	1,628,204,538	(122,140,638)	(7.6)	85.9
Otra Pública	100.0	148,513,300	81,125,015	227,644,509	(5,135,270)	225,751,432	159.0	15.1
Total Egresos	42.7	\$20,094,415	1,218,618,005	1,738,738,410	1,627,067,720	111,646,768	6.3	100.0

Incurrido 2025





2024 - 2027



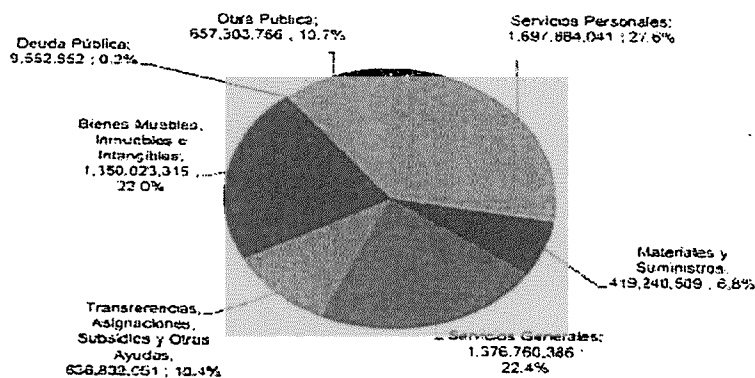
Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Egresos por Capítulo
Del 1 de enero al 31 de diciembre
Comparativo Acumulado
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS Real 2024		Incurrido Acum. 2024	Incurrido Acum. 2025	Ppto. Acum. 2025	Variación VS Ppto. 2025		% de Integración Incurrido 2025
	%	\$				\$	%	
Servicios Personales	3.9	64,473,906	1,621,410,135	1,697,854,341	1,698,178,000	(391,962)	(0.0)	27.4
Materiales y Suministros	12.0	45,015,360	374,225,149	418,240,509	443,875,875	(25,735,366)	(5.8)	5.4
Servicios Generales	9.7	122,212,301	1,254,544,081	1,375,750,366	1,905,235,018	(529,474,652)	(14.2)	22.4
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros Ayudos	11.3	99,353,500	539,476,451	636,832,051	663,777,677	(27,945,626)	(4.2)	10.4
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	152.6	811,354,822	509,688,623	1,350,023,315	1,428,947,925	(78,924,610)	(5.5)	22.7
Deuda Pública	0.0	0	9,552,852	9,552,852	9,552,852	0	0.0	0.2
Subtotal Egresos	25.2	1,141,408,858	4,343,887,258	5,499,293,154	5,960,404,552	(370,111,399)	(6.2)	89.1
Cosa Pública	15.1	56,415,469	570,969,297	587,303,768	1,247,157,240	(659,853,474)	(47.3)	10.7
Total Egresos	25.0	1,227,824,327	4,914,771,551	6,147,496,926	7,107,571,794	(959,574,874)	(13.5)	100.0

Incurrido Acumulado 2025



61

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





2024 - 2027



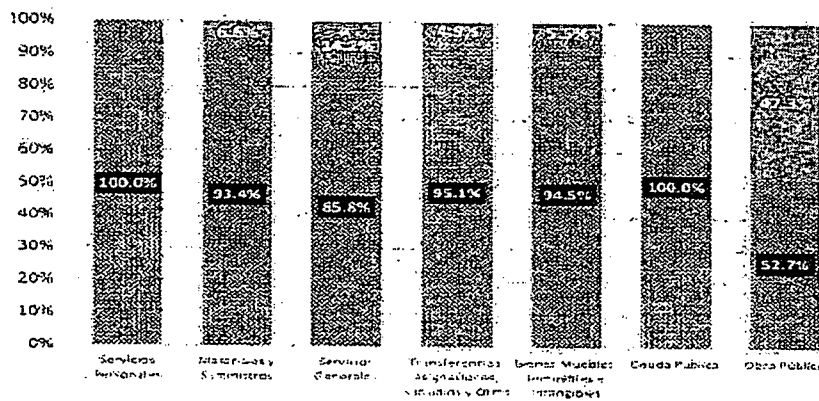
Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Avance Presupuestal de Egresos por Capítulo
Del 1 de enero al 31 de diciembre contra Presupuesto Anual
(Cifras en Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2025	Ppto. Total Anual 2025	Ppto.	
			% Avance	% Disponible
Servicios Personales	1,637,884.04	1,698,176.00	100.0%	0.0%
Materiales y Suministros	419,240.50	448,975.67	93.4%	6.6%
Servicios Generales	1,076,780.38	1,605,235.01	66.8%	14.2%
Transferencias, Asignaciones Sueldos y Otras Ayudas	636,832.05	680,777.07	93.1%	4.3%
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,350,023.31	1,428,687.82	94.5%	5.5%
Deuda Pública	9,552.85	9,552.85	100.0%	0.0%
Subtotal Egresos	5,490,293.13	5,860,484.53	93.7%	6.3%
Otra Pública	657,303.76	1,247,167.24	52.7%	47.3%
Total Egresos	6,147,596.90	7,107,651.77	86.5%	13.5%



LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





2013 - 2017



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



PÁGINA 18 DE 27

Avance de Egresos por Programa
Del 1 de enero al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

(Liras en Pesos)					
Al 4to trimestre contra Presupuesto Anual					
	PROGRAMA	Incurrido Acum. 2025	Presup. Anual 2025	Presupuesto	
				% Avance	% Disponible
1101	GOBIERNO Y JURIDICO	171,547,585	180,169,802	95.2%	4.2%
1102	PARTICIPACION CIUDADANA PARA LA GOBERNANZA	83,259,814	124,158,009	67.0%	33.0%
1201	FINANZAS PUBLICAS Y ADMINISTRACION EFICIENTE	1,601,012,046	1,679,000,526	95.3%	4.7%
1302	POLITICAS PUBLICAS DE VANGUARDIA	10,948,200	11,010,718	99.4%	0.6%
1303	GESTION PUBLICA TRANSPARENCIA Y RENDICION DE CUENTAS	16,608,083	51,271,790	32.4%	62.8%
1204	PREVISION SOCIAL	658,927,762	681,576,223	96.8%	3.2%
2120	CUERPOS POLICIALES	697,506,750	1,029,978,368	67.7%	1.3%
2300	SEGURIDAD PREVENTIVA	17,673,300	18,612,500	94.9%	5.1%
3100	JUSTICIA CIVICA	70,090,844	21,003,327	100.0%	100.0%
2400	PROTECCION CIVIL	24,411,615	27,513,356	88.7%	11.3%
3101	CULTURA	104,079,657	123,436,594	84.3%	15.7%
3102	EDUCACION	56,515,974	49,128,487	115.0%	17.0%
3301	SALUD	41,032,877	51,033,185	80.4%	19.6%
3302	DEPORTE	70,295,864	38,011,077	184.9%	-7.0%
3309	ATENCION A LA DESIGUALDAD	25,645,810	31,561,682	81.3%	18.7%
3400	ATENCION A LAS CARENCIAS SOCIALES	25,091,702	31,733,757	79.1%	20.9%
3501	ASISTENCIA SOCIAL	104,358,368	110,727,926	94.2%	5.8%
3502	APOYOS GRUPOS VULNERABLES	50,473,424	53,014,902	95.2%	4.8%
3601	DESARROLLO DE LA FAMILIA	13,073,000	10,073,000	100.0%	0.0%
3602	DESARROLLO DE LA JUVENTUD	34,729,373	34,051,468	102.0%	0.0%
3700	DESARROLLO ECONOMICO	25,704,757	32,546,545	79.0%	21.0%
4101	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO	840,072,176	1,473,063,387	56.9%	43.1%
4200	MOVILIDAD URBANA	66,503,202	104,003,547	63.4%	36.6%
4300	SERVICIOS PUBLICOS	876,881,965	1,048,006,177	83.7%	16.3%
4401	MEDIO AMBIENTE	4,734,154	8,851,500	53.5%	46.5%
4402	SISTEMA DE PARQUES PUBLICOS	106,151,197	141,677,342	74.9%	25.1%
	TOTAL	6,147,596,920	7,107,571,784	86.5%	13.5%

63

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





1074 - 2077

Ayuntamientos



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
Del 1 de octubre al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024		2025	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
IMPUESTOS				
Impuesto sobre adquisición de inmuebles	56,665	8	2,376	3
Impuesto Predial	4,889,713	55	755,865	60
Retazo del Impuesto Predial	2,312,211	23	-	-
Diversión y Espectáculos Públicos	227,157	4	-	-
Total de Impuestos:	7,485,746	91	758,243	63
DERECHOS				
Reposición de Arbolado	128,765	3	568,890	10
Limpieza Eventos Espectáculos Públicos	16,298	2	13,577	2
Limpieza y Recolección de Resechos	15,667	3	9,485	5
Ocupación Vía Pública (Servicios)	73,571	1	58,466	1
Exámenes de Manejo	1,253	1	6,788	4
Licencia de Manejo	1,107	1	5,431	4
Servicios de Vigilancia y Vial	177,186	3	57,023	1
Espectáculos y Eventos Públicos y Privados	25,731	5	28,036	5
Permiso de no Estacionarse	1,100	2	278	1
Satisfacción Permiso de no Estacionarse	1,557	1	-	-
Total de Derechos:	442,624	23	727,988	33
PRODUCTOS				
Renta de Auditorio	593,500	4	616,500	3
Renta de Centro Cultural Plaza Fatma	18,000	1	-	-
Renta Lote de Panteón Municipal	5,374	2	33,813	33
Infraestructura y Exornaciones	37,980	13	42,917	27
Acondicionamiento de Lotes	13,923	18	-	-
Renta Salón Revolución II	2,064	2	-	-
Renta Salón Revolución V	840	3	648	2
Renta Salón Valle de Vascoscalos	-	-	324	1
Renta Salón Valle de Mirador	-	-	310	1
Ligas Deportivas	-	-	4,320	1
Stand de Exposiciones	1,500	1	-	-
Protección Civil Valle	-	-	18,102	1
Renta de Carro Alegórico	-	-	650,000	1
Total de Productos:	685,599	46	1,318,034	73

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 131 CENTRO





2024 - 2025



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
Del 1 de octubre al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024		2025	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
APROVECHAMIENTOS				
Multas de Tránsito	364,288	405	1,432,261	880
Multas por Faltar Permiso de Construcción	742,615	30	6,680,114	117
Multas Ecología	-	-	71,844	4
Multas por Sanciones del Impuesto Predial	6,126,734	84	2,865,444	81
Multas de Predial Modernización Catastral	265,019	88	270,254	96
Multa de Perímetro	110,596	488	415,498	2,308
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de In	169,603	31	969,929	24
Recargos Predial	3,108,842	562	4,409,922	814
Recargos por Modernización Catastral	114,711	88	123,123	56
Recargos de revisión de Notas de ISAI	-	-	128	1
Recargos Limpia y Recolección Cesosho	22,041	4	5,974	5
Recargos Inscripción y Referendos	204,850	12	5,772	11
Recargos de Documentos	1,580	2	13,105	7
Recargos	96,452	8	4,068,820	8
Gastos de Ejecución Predial	7,682	2	-	-
Programa de Autoconstrucción	1,715	1	13,795	6
Intermisión por Cheque Derivado (20%)	25,340	2	219,489	7
Total de aprovechamientos:	15,262,241	1,805	21,372,051	4,430
Sumas totales:	24,879,410	1,985	24,178,858	4,628

f

u

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





7024 - 7027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
del 1 de enero al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	ACUMULADO 2024		ACUMULADO 2023	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
APROVECHAMIENTOS				
Multas de Tránsito	1,336,965	1,313	4,226,479	3,211
Multas por Faltar Permiso de Construcción	26,843,227	433	11,464,365	320
Multa por Omiso Aviso a Carastro	-	-	-	-
Multas de Comercio y Similares	427,778	3	-	-
Multas Ecología	-	-	71,844	4
Multas por Sanciones del Impuesto Predial	10,658,564	232	7,418,335	243
Multas de Predial Macerización Catastral	1,502,524	427	886,124	380
Multa de Perquisición	410,150	2,252	3,053,169	5,762
Sanciones Multa de Comercio y Similares	29,615	1	-	-
Multa Multa Excesivo	4,046	3	4,808	3
Multa por Dámno de Abolado	-	-	655	1
Multa de Protección Civil	-	-	-	-
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles	6,209,345	153	3,787,748	114
Recargos Predial	20,160,800	4,327	17,449,706	4,171
Recargos por Modernización Catastral	553,514	427	358,040	380
Recargos de Revisión de Notas de ISAI	-	-	1,741	8
Recargos Limpia y Recolección Desechos	162,930	19	13,487	14
Recargos Inscripción y Referencia	478,489	37	70,226	17
Recargos de Documentos	152,335	110	503,673	43
Recargos	318,393	40	4,229,624	33
Gastos de Ejecución Predial	28,037	7	1,607	1
Gastos de Ejecución	-	-	-	-
Programa de Autoconstrucción	6,344	5	16,170	7
Intereses por Financiamiento	2,500	7	100,867	18
Intermediación por Cheque Devuelto (20%)	954,035	100	704,074	67
Total de aprovechamientos:	72,258,767	9,971	52,386,029	14,355
Sumas totales:	211,165,390	56,804	214,459,916	63,755

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBRETA 101 CENTRO





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

Saldos de Cuentas por Cobrar
al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Conceptos	Saldo
I- IMPUESTOS	
Predial 2025 y Rezago	708,104,130
Convenios de I.S.A.I.	10,011,100
Total Impuestos	718,115,230
II- DERECHOS	
Revisación de Anuencia	7,869,440
Permiso de no Estacionarse	882,944
Limpia y Recolección de Desechos	15,026,554
Ocupación de la Vía Pública	2,281
Total Derechos	23,781,219
IV- PRODUCTOS	
Conv. Venta de Terrenos Municipales	383,394
Conv. Venta Terrenos Canteras	4,10,095
Total Productos	793,989
V- APROVECHAMIENTOS	
Multas de Tránsito	226,099,892
Multas de Comercio	116,334
Total Aprovechamientos	226,216,226
OTROS CONCEPTOS	
Cheques Devueltos	125,514
Indemnización de Cheques Devueltos	25,103
Total Otros Conceptos	150,617
Total	\$ 969,057,280



2024 - 2027

Ayuntamientos

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Fondo de Aportaciones del Ramo 33

Handwritten signature

69

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Ayuntamientos

Fondo de Aportaciones para el
Fortalecimiento de los Municipios
al 31 de diciembre de 2025

le f

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / NL

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

TEL
81 8400 4400





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal
al 31 de diciembre de 2025



FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL
INFORME DE PROYECTOS Y ACCIONES REALIZADAS
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
Del 1 de Octubre al 31 de Diciembre 2025



Monto total de recursos asignados al Municipio:	111,107,915.00	Total destinado para el pago de deuda:	0.00
Monto de los recursos asignados al Municipio:	111,107,915.00		
Monto total de recursos:	176,341.12		
Monto total de recursos asignados al Municipio:	111,107,915.00		
Monto total de recursos por recaudar:	36,124.04		
Monto total de recursos por ejercer:			

DESCRIPCION	MONTO TOTAL APROBADO	MONTO TOTAL REGISTRADO	MONTO EJERCIDO	METAS			
				REGISTRADO PAGO A CAPITAL	EJERCIDO PAGO A CAPITAL	REGISTRADO PAGO DE INTERESES	EJERCIDO PAGO DE INTERESES
30 MOTOCICLETAS TIPO PATRULLA EC CON BALIZAMIENTO	23,508,478.33	23,508,478.33	23,508,478.33				
30 MOTOCICLETAS TIPO PATRULLA EC CON BALIZAMIENTO	1,112,124.12	1,112,124.12	1,112,124.12				
MANTENIMIENTO DE CAMARAS DE SEGURIDAD	80,341,171.42	80,341,171.42	80,341,171.42				
PAV. PAVIMENTACION Y RECAPETEO	21,954,156.14	21,954,156.14	21,954,156.14				
SUMA	111,107,915.00	111,107,915.00	111,107,915.00				

* En este rubro, además del recurso Federal, se aplica la cantidad de \$140,778.81 de recursos asignados.

LIC. JOSE LUIS DAVID KURI
 Secretario de Seguridad Pública

J. C. P. RAFAEL SERNA SANCHEZ
 Secretario de Finanzas y Tesorería

15 DE ENERO DE 2026
 Fecha de publicación

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Ayuntamientos

Fondo de Aportaciones para la
Infraestructura Social Municipal
al 31 de diciembre de 2025

f
el

72

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





7024 - 2071



Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal
al 31 de diciembre de 2025:

[illegible]

1970-1971

29

73

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027

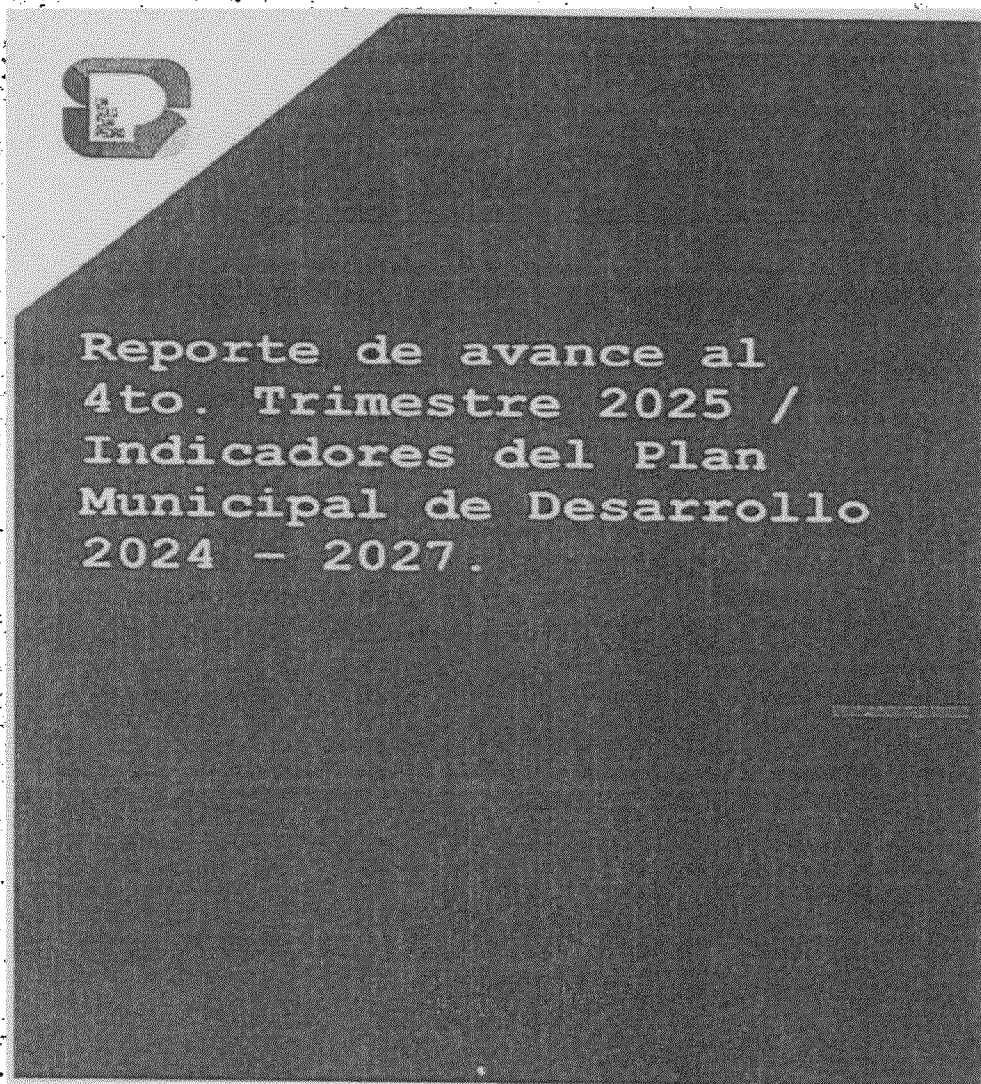
(Se anexan Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo)

Handwritten signature and initials.

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA





**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / NL

TEL





2024 - 2027

Ayuntamientos



2024 - 2027

Contenido

Presentación	3
1. Distribución de indicadores por ejes del PMD	4
2. Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 con datos acumulados del periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025	5
Reporte de avance al 4to. Trimestre 2025 / Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027	6

f

e

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





2024 - 2027



2024 - 2027

Presentación

El presente reporte tiene como finalidad presentar Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027 / Reporte de Avance 4to. Trimestre 2025 relativo al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025. Se muestra el cumplimiento con respecto al cumplimiento de objetivos y metas estratégicas, así como las Áreas de Oportunidad que requieren atención para fortalecer la atención y eficiencia de resultados en la gestión municipal.

El informe se genera tomando en cuenta la información de los cuatro ejes del PMD y la información generada es proporcionada y validada por los titulares de las Dependencias y entidades que conforman la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, conforme al marco normativo vigente.

el f

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA





2024 - 2027



2024 - 2027

1. Distribución de indicadores por ejes del PMD

El Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027 (PMD) contiene 35 indicadores. Los cuales permiten dar seguimiento al cumplimiento de las objetivos del plan. La distribución de los indicadores por cada eje se detallan en la Tabla 1.

Tabla 1: Distribución indicadores por eje del PMD.

Eje PMD 2024-2027	Indicadores por eje	
San Pedro seguro y en paz.	24	29.26
San Pedro próspero e incluyente.	23	24.21
San Pedro armoniosa y sustentable.	25	26.31
San Pedro innovador y eficiente.	23	24.21
Total	95	100%

f

e

EDICIÓN 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





2024 - 2027



2024 - 2027

2. Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 con datos acumulados del periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023.

En el presente apartado se detallan los avances de los indicadores correspondientes al 4to. trimestre del año 2023. El reporte de indicadores se organiza en formato tabla integrando los siguientes elementos:

1. **Eje:** refiere al eje del Plan Municipal de Desarrollo al que pertenece cada indicador.
2. **Nombre del indicador:** se refiere a la expresión que identifica al indicador y que manifiesta lo que se desea medir con él.
3. **Unidad de medida:** es la forma concreta en que se quiere expresar el resultado de la medición.
4. **Sentido del indicador:** es relación al sentido que debe de tener el comportamiento del indicador para medir su avance, ascendente o descendente.
5. **Meta a septiembre 2023:** es la expresión cuantitativa del valor objetivo a alcanzar al mes de septiembre 2023 que corresponde al término de la gestión municipal.
6. **Meta a diciembre 2023:** es la expresión cuantitativa del valor objetivo que se espera alcanzar al finalizar el 2023.
7. **Realizado de enero 2023 a septiembre 2023:** es el avance acumulado al trimestre respectivo, es decir el comportamiento desde el inicio del mes de enero al mes de septiembre 2023.

$$\sum_{i=1}^{12} (\text{Avance al mes de diciembre})$$

8. **Frecuencia:** es la periodicidad anualizada para la medición y por tanto la actualización del indicador.
9. **Meta trimestral del año actual (4to. Trimestre):** es la expresión cuantitativa del valor objetivo que se espera alcanzar al finalizar el cuarto trimestre del 2023.
10. **Realizado trimestral del año actual (4to. Trimestre):** es el avance reportado alcanzado en el cuarto trimestre.
11. **Semaforización:** para identificar la interpretación visual del comportamiento de cada indicador se añade un color conforme al compararlo con las equivalencias previstas en la tabla 2.

$$\frac{\text{Realizado al trimestre}}{\text{Meta trimestral}} \times 100$$

Tabla 2 Semaforización del avance trimestral

Verde	Amarrillo	Rojo
≥ 55%	35% - 54%	≤ 34%

12. **Dependencia responsable:** hace referencia a la dependencia que proporciona la información del indicador por estar vinculado a la ejecución de sus programas y acciones o bien cuando se trata de un indicador externo por estar vinculado a sus terceras institucionales.

5

EDIFICIO 101 CENTRO
G / NL

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

TEL
81 8400 4400





2024 - 2027



2024 - 2027

Reporte de avance al 4to. Trimestre 2025 / Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027.

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Origen del indicador	Meta a septiembre 2025	Meta a diciembre 2025	Realidad a 30 de enero 2026 a diciembre 2025	Frecuencia	Meta trimestral 1 del año actual (4to trimestre)	Realidad trimestral 1 del año actual (4to trimestre)	Responsable responsable
Eje 1. San Pedro Garza García	Porcentaje de avance de las acciones programadas	Porcentaje	Presidencia Municipal	100%	100%	100%	Trimestral	100%	100%	Secretaría de Planeación
Eje 1. San Pedro Garza García	Variancia porcentual de la tasa de delincuencia por cada 100 mil habitantes	Porcentaje	Secretaría de Seguridad	-1.2%	-1.2%	-1.2%	Trimestral	-1.2%	-1.2%	Secretaría de Seguridad
Eje 1. San Pedro Garza García	Variancia porcentual de la tasa de homicidios por cada 100 mil habitantes	Porcentaje	Secretaría de Seguridad	-1.2%	-1.2%	-1.2%	Trimestral	-1.2%	-1.2%	Secretaría de Seguridad
Eje 1. San Pedro Garza García	Variancia porcentual de la tasa de robo a mano armada por cada 100 mil habitantes	Porcentaje	Secretaría de Seguridad	-1.2%	-1.2%	-1.2%	Trimestral	-1.2%	-1.2%	Secretaría de Seguridad
Eje 1. San Pedro Garza García	Variancia porcentual de la tasa de robo a mano limpia por cada 100 mil habitantes	Porcentaje	Secretaría de Seguridad	-1.2%	-1.2%	-1.2%	Trimestral	-1.2%	-1.2%	Secretaría de Seguridad

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

ESTAD. 101 CENTRO





2024 - 2027



2024 - 2027

Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Vacunación porcentual de la casa de cada familia por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Desempeño	Desempeño al final de la administración en 31 de diciembre de 2024. (100 mil habitantes)	100%	100%	Mejoró	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 2. San Pedro seguro y en paz	Vacunación porcentual de la casa de cada familia por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Desempeño	Desempeño al final de la administración en 31 de diciembre de 2024. (100 mil habitantes)	100%	100%	Mejoró	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 3. San Pedro seguro y en paz	Vacunación porcentual de la casa de cada familia por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Desempeño	Desempeño al final de la administración en 31 de diciembre de 2024. (100 mil habitantes)	100%	100%	Mejoró	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 4. San Pedro seguro y en paz	Vacunación porcentual de la casa de cada familia por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Desempeño	Desempeño al final de la administración en 31 de diciembre de 2024. (100 mil habitantes)	100%	100%	Mejoró	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 5. San Pedro seguro y en paz	Vacunación porcentual de la casa de cada familia por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Desempeño	Desempeño al final de la administración en 31 de diciembre de 2024. (100 mil habitantes)	100%	100%	Mejoró	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 6. San Pedro seguro y en paz	Vacunación porcentual de la casa de cada familia por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Desempeño	Desempeño al final de la administración en 31 de diciembre de 2024. (100 mil habitantes)	100%	100%	Mejoró	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 7. San Pedro seguro y en paz	Vacunación porcentual de la casa de cada familia por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Desempeño	Desempeño al final de la administración en 31 de diciembre de 2024. (100 mil habitantes)	100%	100%	Mejoró	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 8. San Pedro seguro y en paz	Vacunación porcentual de la casa de cada familia por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Desempeño	Desempeño al final de la administración en 31 de diciembre de 2024. (100 mil habitantes)	100%	100%	Mejoró	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 9. San Pedro seguro y en paz	Vacunación porcentual de la casa de cada familia por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Desempeño	Desempeño al final de la administración en 31 de diciembre de 2024. (100 mil habitantes)	100%	100%	Mejoró	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 10. San Pedro seguro y en paz	Vacunación porcentual de la casa de cada familia por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Desempeño	Desempeño al final de la administración en 31 de diciembre de 2024. (100 mil habitantes)	100%	100%	Mejoró	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública

1

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

CIUDAD 101 CENTRO

101





2024 - 2027

Ayuntamientos



2024 - 2027

Eje 1. San Pedro seguro y en paz	¿Cuánto ha crecido el índice de delitos del ITP?	Cuentas de delitos	Asesorante	¿Cuántos delitos se han cometido?	SI	NO	Adicional	SI	NO	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	¿Cuánto ha crecido el índice de delitos del ITP?	¿Cuántos delitos se han cometido?	Asesorante	¿Cuántos delitos se han cometido?	SI	NO	Adicional	SI	NO	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	¿Cuánto ha crecido el índice de delitos del ITP?	¿Cuántos delitos se han cometido?	Asesorante	¿Cuántos delitos se han cometido?	SI	NO	Adicional	SI	NO	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	¿Cuánto ha crecido el índice de delitos del ITP?	¿Cuántos delitos se han cometido?	Asesorante	¿Cuántos delitos se han cometido?	SI	NO	Adicional	SI	NO	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	¿Cuánto ha crecido el índice de delitos del ITP?	¿Cuántos delitos se han cometido?	Asesorante	¿Cuántos delitos se han cometido?	SI	NO	Adicional	SI	NO	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	¿Cuánto ha crecido el índice de delitos del ITP?	¿Cuántos delitos se han cometido?	Asesorante	¿Cuántos delitos se han cometido?	SI	NO	Adicional	SI	NO	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	¿Cuánto ha crecido el índice de delitos del ITP?	¿Cuántos delitos se han cometido?	Asesorante	¿Cuántos delitos se han cometido?	SI	NO	Adicional	SI	NO	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	¿Cuánto ha crecido el índice de delitos del ITP?	¿Cuántos delitos se han cometido?	Asesorante	¿Cuántos delitos se han cometido?	SI	NO	Adicional	SI	NO	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	¿Cuánto ha crecido el índice de delitos del ITP?	¿Cuántos delitos se han cometido?	Asesorante	¿Cuántos delitos se han cometido?	SI	NO	Adicional	SI	NO	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	¿Cuánto ha crecido el índice de delitos del ITP?	¿Cuántos delitos se han cometido?	Asesorante	¿Cuántos delitos se han cometido?	SI	NO	Adicional	SI	NO	Secretaría de Seguridad Pública

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

CIUDAD DEL CENTRO





2024 - 2027

Ayuntamientos



2024 - 2027

Eje 7. San Pedro: desarrollo e integración	Proyecto de desarrollo de actividades de recreación y deporte en el municipio.	Proyecto de	Actividades	2024 - 2027 Ejercicio	2024	2025	2026	2027	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 7. San Pedro: desarrollo e integración	Proyecto de desarrollo de actividades de recreación y deporte en el municipio. <td>Proyecto de<td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td></td>	Proyecto de <td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td>	Actividades <td>2024 - 2027 Ejercicio</td> <td>2024</td> <td>2025</td> <td>2026</td> <td>2027</td> <td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td>	2024 - 2027 Ejercicio	2024	2025	2026	2027	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 7. San Pedro: desarrollo e integración	Proyecto de desarrollo de actividades de recreación y deporte en el municipio. <td>Proyecto de<td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td></td>	Proyecto de <td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td>	Actividades <td>2024 - 2027 Ejercicio</td> <td>2024</td> <td>2025</td> <td>2026</td> <td>2027</td> <td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td>	2024 - 2027 Ejercicio	2024	2025	2026	2027	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 7. San Pedro: desarrollo e integración	Proyecto de desarrollo de actividades de recreación y deporte en el municipio. <td>Proyecto de<td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td></td>	Proyecto de <td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td>	Actividades <td>2024 - 2027 Ejercicio</td> <td>2024</td> <td>2025</td> <td>2026</td> <td>2027</td> <td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td>	2024 - 2027 Ejercicio	2024	2025	2026	2027	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 7. San Pedro: desarrollo e integración	Proyecto de desarrollo de actividades de recreación y deporte en el municipio. <td>Proyecto de<td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td></td>	Proyecto de <td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td>	Actividades <td>2024 - 2027 Ejercicio</td> <td>2024</td> <td>2025</td> <td>2026</td> <td>2027</td> <td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td>	2024 - 2027 Ejercicio	2024	2025	2026	2027	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 7. San Pedro: desarrollo e integración	Proyecto de desarrollo de actividades de recreación y deporte en el municipio. <td>Proyecto de<td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td></td>	Proyecto de <td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td>	Actividades <td>2024 - 2027 Ejercicio</td> <td>2024</td> <td>2025</td> <td>2026</td> <td>2027</td> <td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td>	2024 - 2027 Ejercicio	2024	2025	2026	2027	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 7. San Pedro: desarrollo e integración	Proyecto de desarrollo de actividades de recreación y deporte en el municipio. <td>Proyecto de<td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td></td>	Proyecto de <td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td>	Actividades <td>2024 - 2027 Ejercicio</td> <td>2024</td> <td>2025</td> <td>2026</td> <td>2027</td> <td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td>	2024 - 2027 Ejercicio	2024	2025	2026	2027	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 7. San Pedro: desarrollo e integración	Proyecto de desarrollo de actividades de recreación y deporte en el municipio. <td>Proyecto de<td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td></td>	Proyecto de <td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td>	Actividades <td>2024 - 2027 Ejercicio</td> <td>2024</td> <td>2025</td> <td>2026</td> <td>2027</td> <td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td>	2024 - 2027 Ejercicio	2024	2025	2026	2027	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 7. San Pedro: desarrollo e integración	Proyecto de desarrollo de actividades de recreación y deporte en el municipio. <td>Proyecto de<td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td></td>	Proyecto de <td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td>	Actividades <td>2024 - 2027 Ejercicio</td> <td>2024</td> <td>2025</td> <td>2026</td> <td>2027</td> <td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td>	2024 - 2027 Ejercicio	2024	2025	2026	2027	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 7. San Pedro: desarrollo e integración	Proyecto de desarrollo de actividades de recreación y deporte en el municipio. <td>Proyecto de<td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td></td>	Proyecto de <td>Actividades<td>2024 - 2027 Ejercicio</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td><td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td></td>	Actividades <td>2024 - 2027 Ejercicio</td> <td>2024</td> <td>2025</td> <td>2026</td> <td>2027</td> <td>Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida</td>	2024 - 2027 Ejercicio	2024	2025	2026	2027	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida

f

6

10

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

ENTAD 101 CENTRO

ver.





2024 - 2027



2024 - 2027

Dir. D. San Pedro propieta independiente	Resumen de actividades en el periodo independiente	Proyecto	Asesoramiento	Resumen de actividades en el periodo	2024	2025	2026	2027	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Dir. D. San Pedro propieta independiente	Plan de desarrollo por zona de la robustez nacional por desarrollo y servicios de la secretaría de desarrollo social y calidad de vida.	Desarrollo	Asesoramiento	100	10.000	10.000	100	10.000	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Dir. D. San Pedro propieta independiente	Plan de desarrollo por actividades del gobierno municipal en materia de calidad de vida.	Desarrollo	Asesoramiento	100	10.000	10.000	100	10.000	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Dir. D. San Pedro propieta independiente	Plan de desarrollo por actividades del gobierno municipal en materia de calidad de vida.	Desarrollo	Asesoramiento	100	10.000	10.000	100	10.000	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Dir. D. San Pedro propieta independiente	Plan de desarrollo por actividades del gobierno municipal en materia de calidad de vida.	Desarrollo	Asesoramiento	100	10.000	10.000	100	10.000	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Dir. D. San Pedro propieta independiente	Plan de desarrollo por actividades del gobierno municipal en materia de calidad de vida.	Desarrollo	Asesoramiento	100	10.000	10.000	100	10.000	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Dir. D. San Pedro propieta independiente	Plan de desarrollo por actividades del gobierno municipal en materia de calidad de vida.	Desarrollo	Asesoramiento	100	10.000	10.000	100	10.000	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida

1

10

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

ERTAD 101 CENTRO





7024 - 7077

Ayuntamientos



7024 - 7077

Eje 2. San Pedro prospero e incluyente	Participación de la población en programas de desarrollo	Porcentaje	Asesoramiento	Participación en programas de desarrollo	2.111	2.111	Trimestral	11	2.111	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro prospero e incluyente	Participación de la población en programas de desarrollo	Porcentaje	Asesoramiento	Participación en programas de desarrollo	10.000	5.000	Anual	161	9.839	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro prospero e incluyente	Participación de la población en programas de desarrollo	Porcentaje	Asesoramiento	Participación en programas de desarrollo	603	31.011	Trimestral	801	16.814	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro prospero e incluyente	Participación de la población en programas de desarrollo	Porcentaje	Asesoramiento	Participación en programas de desarrollo	40	18	Anual	40	18	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro prospero e incluyente	Participación de la población en programas de desarrollo	Porcentaje	Asesoramiento	Participación en programas de desarrollo	1.100	20.111	Anual	1.100	20.111	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro prospero e incluyente	Participación de la población en programas de desarrollo	Porcentaje	Asesoramiento	Participación en programas de desarrollo	70	11.011	Trimestral	10	11	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro prospero e incluyente	Participación de la población en programas de desarrollo	Porcentaje	Asesoramiento	Participación en programas de desarrollo	203	201	Trimestral	201	201	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida

12

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

CIUDAD 101 CENTRO





2014 - 2017



2014 - 2017

Objeto del Programa	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores	Porcentaje	Asesorante	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores	2014	2015	Trimestre I	2016	2017	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Obj. 1. Se crea ordenanza y se actualiza	Porcentaje de espacios públicos adaptados con infraestructura inclusiva y accesible	Porcentaje	Asesorante	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores	80	80	80	80	80	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Obj. 2. Se crea ordenanza y se actualiza	Porcentaje de implementación de acciones para la construcción de una cultura de respeto a los derechos humanos y ambientales	Porcentaje	Asesorante	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores	100	100	100	100	100	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Obj. 3. Se crea ordenanza y se actualiza	Porcentaje de implementación de acciones para la implementación de planes y programas de desarrollo urbano y movilidad	Porcentaje	Asesorante	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores	50	50	50	50	50	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Obj. 4. Se crea ordenanza y se actualiza	Porcentaje de implementación de acciones para la implementación de planes y programas de desarrollo urbano y movilidad	Porcentaje	Asesorante	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores	100	100	100	100	100	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Obj. 5. Se crea ordenanza y se actualiza	Porcentaje de implementación de acciones para la implementación de planes y programas de desarrollo urbano y movilidad	Porcentaje	Asesorante	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores	100	100	100	100	100	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Obj. 6. Se crea ordenanza y se actualiza	Porcentaje de implementación de acciones para la implementación de planes y programas de desarrollo urbano y movilidad	Porcentaje	Asesorante	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores	100	100	100	100	100	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Obj. 7. Se crea ordenanza y se actualiza	Porcentaje de implementación de acciones para la implementación de planes y programas de desarrollo urbano y movilidad	Porcentaje	Asesorante	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores	100	100	100	100	100	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Obj. 8. Se crea ordenanza y se actualiza	Porcentaje de implementación de acciones para la implementación de planes y programas de desarrollo urbano y movilidad	Porcentaje	Asesorante	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores	100	100	100	100	100	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Obj. 9. Se crea ordenanza y se actualiza	Porcentaje de implementación de acciones para la implementación de planes y programas de desarrollo urbano y movilidad	Porcentaje	Asesorante	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores	100	100	100	100	100	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Obj. 10. Se crea ordenanza y se actualiza	Porcentaje de implementación de acciones para la implementación de planes y programas de desarrollo urbano y movilidad	Porcentaje	Asesorante	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores	100	100	100	100	100	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad

13

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

CIUDAD 101 CENTRO





7074 - 7077



7074 - 7077

Eje 1. San Pedro ordenado y sustentado	Plantación de árboles nativos en el municipio.	Árboles	Ascendente	Meta para el periodo 2021	400	1010	Meta	1000	399	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad, San Pedro Parque y Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
Eje 2. San Pedro ordenado y sustentado	Plantación de árboles nativos, recuperados, transplantes o frutales.	Arboles	Ascendente	Incrementar la superficie de frutales en el municipio de 2021.	10	1000	Meta	10	1.000	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentado	Reducción del porcentaje de vehículos estacionados en zonas de tránsito.	Porcentaje	Descendente	Reducir en un 10% los vehículos de tránsito en zonas de tránsito.	200	220	Meta	200	100	Secretaría del Ayuntamiento
Eje 4. San Pedro ordenado y sustentado	Los parques y jardines cuentan con suficiente arboles y vegetación en el suelo sin ocupar espacio, caminos, plazas, etc.	Porcentaje	Ascendente	Metas para el periodo 2021.	10.000	90.000	Meta	10.000	90.000	San Pedro Parque
Eje 5. San Pedro ordenado y sustentado	Porcentaje de áreas verdes urbanas mejoradas y conservadas.	Porcentaje	Ascendente	Meta para el periodo 2021.	400	20.000	Meta	40.000	20.000	San Pedro Parque
Eje 6. San Pedro ordenado y sustentado	Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero respecto al total de emisiones disponibles para absorber.	Porcentaje	Ascendente	Meta para el periodo 2021.	100	10.000	Meta	100	10.000	Instituto de Medio Ambiente

15

RTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA





2024 - 2027

Ayuntamientos



2024 - 2027

Eje 1. San Pedro, visionado y sostenibilidad	Porcentaje de avance en el programa de sustentabilidad	Porcentaje	Avance	Alcance al 100% de la meta en puntos al cierre del periodo anual	4%	100.00%	Avance	5%	100.00%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 2. San Pedro, ordenamiento y sustentabilidad	tiempo promedio para el otorgamiento de licencias	Horas	Documentos	Reducción de tiempo de otorgamiento de licencias de un 20% para el año 2027	50%	100.00%	Avance	5%	100.00%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro, ordenamiento y sustentabilidad	Porcentaje de población de 18 años y más que identifica el alumbrado público como problema en su zona	Porcentaje	Documentos	Reducción al 50% del porcentaje de la población que identifica el alumbrado como problema	35.00%	10.00%	Trimestre 1	35.00%	20.00%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 4. San Pedro, ordenamiento y sustentabilidad	Porcentaje de población de 18 años y más que identifica la satisfacción con el servicio de limpieza y recolección de basura como problema en su zona	Porcentaje	Documentos	Reducción al 50% del porcentaje de la población que identifica la satisfacción con el servicio de limpieza y recolección de basura como problema	5.00%	1.00%	Trimestre 1	5.00%	1.00%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 5. San Pedro, ordenamiento y sustentabilidad	Porcentaje de población de 18 años y más que identifica los niveles de calidad y seguridad como problema en su zona	Porcentaje	Documentos	Reducción al 50% del porcentaje de la población que identifica los niveles de calidad y seguridad como problema	21.00%	10.00%	Trimestre 1	21.00%	10.00%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 6. San Pedro, ordenamiento y sustentabilidad	Porcentaje de población que considera que los parques y jardines del municipio están en buen estado	Porcentaje	Documentos	Reducción al 50% del porcentaje de la población que considera que los parques y jardines del municipio están en buen estado	13.00%	10.00%	Anual	13.00%	10.00%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad

10

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

ARTADO 101 CENTRO





2024 - 2027



2024 - 2027

				Indicador de rendimiento y satisfacción de servicio público						
Eje 1. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de cobertura de calles con alumbrado público	Porcentaje	Desempeño	Quince por ciento de la meta por año	2024	2025	Mensual	2026	2027	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 2. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de atención o sanciones jurídicas positivas y patrimonialistas	Porcentaje	Adecuado	100	100	100	Anual	100	100	Secretaría del Municipio Apoyamientos
Eje 3. San Pedro innovador y eficiente	Tasa de cobertura del Índice de Capacidad Municipal de Nuevo León	Porcentaje	Adecuado	Índice 4 superar el 100	NA	NA	Trimestral	NA	NA	Secretaría General
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Número de conexiones de cuerpo vecinal	Miles de personas	Adecuado	Meta 2024 10,000,000	10	10	Mensual	10	10	Secretaría de Educativa y Tecnología
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de atención pública y utilización de ingreso de libre disposición	Porcentaje	Desempeño	100 por año	20	20	Mensual	20	20	Secretaría de Finanzas y Municipal
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de cobertura de ingreso de libre disposición	Porcentaje	Desempeño	100 por año	20	20	Mensual	20	20	Secretaría de Finanzas y Tecnología
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Número de pagos del impuesto predial	Miles de personas	Adecuado	Meta 2024 10,000,000	10	10	Mensual	10	10	Secretaría de Finanzas y Tecnología

1

1

17

**SAN PEDRO
GARCÍA GARCÍA**

EDICIÓN 101 CENTRO





2024 - 2027

Ayuntamientos



2024 - 2027

Eje 4. San Pedro: Innovador y eficiente	Porcentaje del gasto corriente respecto al gasto total.	Porcentaje	Desempeño	Indicador	2023	2024	Meta	2024	2025	Secretaría de Finanzas y Hacienda
Eje 5. San Pedro: Innovador y eficiente	Porcentaje de avance de la Estrategia Nacional de Mejora Regulatoria.	Porcentaje	Acumulado	Indicador	2023	2024	Meta	2024	2025	Secretaría del Poder Judicial
Eje 6. San Pedro: Innovador y eficiente	Porcentaje de los trámites digitalizados de punto a punto.	Porcentaje	Acumulado	Indicador	2023	2024	Meta	2024	2025	Secretaría del Poder Judicial
Eje 7. San Pedro: Innovador y eficiente	Porcentaje de personal capacitado en áreas críticas de desempeño.	Porcentaje	Acumulado	Indicador	2023	2024	Meta	2024	2025	Secretaría de Administración y Tecnología
Eje 8. San Pedro: Innovador y eficiente	Índice de satisfacción pública con capacitación de servidores.	Porcentaje	Acumulado	Indicador	2023	2024	Meta	2024	2025	Secretaría de Administración y Tecnología
Eje 9. San Pedro: Innovador y eficiente	Porcentaje de cumplimiento de los requerimientos de la Ley de Acceso a la Información Pública.	Porcentaje	Acumulado	Indicador	2023	2024	Meta	2024	2025	Secretaría del Poder Judicial
Eje 10. San Pedro: Innovador y eficiente	Cumplimiento del Plan Anual de Compra.	Porcentaje	Acumulado	Indicador	2023	2024	Meta	2024	2025	Secretaría de Administración y Tecnología

1

2

18

SAN PEDRO
GARCÍA GARCÍA

ERTAD 101 CENTRO

YCI





7024 - 7027



2024 - 2027

Obj. 1. San Pedro (Innovador y eficiente)	Índice de Atención de Incidentes en Software y Redes	Porcentaje	Asesoría	Meta para el periodo 2024	2024	2025	2026	2027	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Obj. 1. San Pedro (Innovador y eficiente)	Nivel de satisfacción de los servicios públicos prestados al vecindario.	Porcentaje	Asesoría	Meta para el periodo 2024	50	55	60	65	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Obj. 1. San Pedro (Innovador y eficiente)	Porcentaje de satisfacción de servicios públicos.	Porcentaje	Asesoría	Meta para el periodo 2024	20	25	30	35	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Obj. 1. San Pedro (Innovador y eficiente)	Índice de satisfacción de los servicios públicos.	Índice	Asesoría	Meta para el periodo 2024	70	75	80	85	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Obj. 1. San Pedro (Innovador y eficiente)	Índice de participación.	Índice	Asesoría	Meta para el periodo 2024	70	75	80	85	Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
Obj. 1. San Pedro (Innovador y eficiente)	Índice de satisfacción de los servicios públicos.	Índice	Asesoría	Meta para el periodo 2024	70	75	80	85	Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
Obj. 1. San Pedro (Innovador y eficiente)	Índice de satisfacción de los servicios públicos.	Índice	Asesoría	Meta para el periodo 2024	70	75	80	85	Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
Obj. 1. San Pedro (Innovador y eficiente)	Índice de satisfacción de los servicios públicos.	Índice	Asesoría	Meta para el periodo 2024	70	75	80	85	Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto

19

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

RTAO 101 CENTRO

151





2024 - 2025

	Clasificación Según el artículo 170.									
Obj. 1. Sub Punto Indicador 7 Actividad	Porcentaje de personas y elementos administrativos que seguirán a trabajar.	Porcentaje	Actividad	Meta 2025 100%	100%	100.00%	Anual	100%	100.00%	Comisión de la Contraloría y Transparencia
Obj. 2. Sub Punto Indicador 8 Actividad	Porcentaje de cumplimiento de las acciones susceptibles de ser evaluadas por los usuarios de servicio.	Porcentaje	Actividad	Meta 2025 100%	100%	100.00%	Anual	100%	100.00%	Comisión de la Contraloría y Transparencia
Obj. 3. Sub Punto Indicador 9 Actividad	Porcentaje de cumplimiento de las acciones susceptibles de ser evaluadas por los usuarios de servicio.	Porcentaje	Actividad	Meta 2025 100%	100%	100.00%	Anual	100%	100.00%	Comisión de la Contraloría y Transparencia

1. Los indicadores marcados con un asterisco (*) son obtenidos con información de evaluaciones y mediciones externas.

2. La variación porcentual de las tasas de incidencia delictiva se calculan con el promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes de enero a diciembre 2023 para el acumulado del trienio y con el promedio anual de octubre y noviembre 2023 para el avance de este trimestre, respecto al promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes entre enero y septiembre de 2023.

3. La variación porcentual de las tasas de incidencia vial se calcula con el promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes de enero a diciembre 2023 para el acumulado del trienio y con el promedio mensual de octubre a noviembre 2023 para el avance de este trimestre, respecto al promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes entre enero y agosto de 2023.

4. El indicador "Número de elementos policivos de policía (antes de guerra)", denotado como "AN", es considerado dato de reserva; con base al acuerdo de reserva de información.





2024 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Dictamen de Auditores Externos

(Se anexa Dictamen)

la f

75

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA





2024 - 2027

Sandoval Santillana S.C.

Opinión del Auditor Independiente

Al R. Ayuntamiento del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León (la entidad), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y el estado de actividades, el estado de variaciones en la hacienda pública, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, el estado analítico del activo y el estado analítico de la deuda y otros básicos, correspondiente al periodo del 1º de enero al 31 de diciembre del 2025, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 4 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, S. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

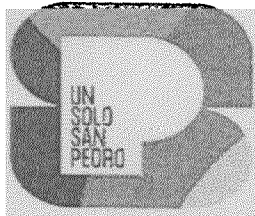
Usemos la atención sobre la Nota 4 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Av. Independencia 103 Int. 10 • Edificio del Ayuntamiento • San Pedro Garza García, N.L. • C.P. 66100 • Tel. 8333 6167
www.sanpedrogarza.gob.mx

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





7024 - 7071

Sandoval Santillana S.C.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 4 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y aplicando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecta una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

• Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debidos a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

San Pedro Garza García, N.L. - 64000
San Pedro Garza García, N.L. - 64000
www.sanpedro.gob.mx

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA





2024 - 2027

Ayuntamientos



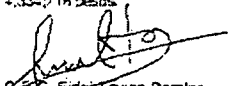
• Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

• Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

• Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que puedan originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, al 30 de septiembre del 2024 y por el periodo del 1º de enero al 30 de septiembre del 2024, fueron auditados por otro contador independiente con fecha del 31 de octubre de 2024, quien expresó su opinión con salvedad, en línea con lo dispuesto en los artículos 5 fracción V y 18 fracción IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como lo dispuesto en las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio establecidas en la CONAC, el valor presente actuarial de los beneficios por pensiones de jubilación y primas de antigüedad, ascendería al 1º de Julio de 2020 la cantidad de \$ 4,334,716 pesos.


Fidel Tobias Perales
Sección
21 de enero de 2025

Avenida Constituyente 150, 1º - San Pedro Garza García, N.L. - C.P. 66200
San Pedro Garza García, N.L. - C.P. 66200 - Tel. 8459-8400
www.sanpedrogarzagarcia.org

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Índice

	Páginas
Opinión del auditor independiente	1
Estado de situación financiera	4
Estado de actividades	5
Estado de variación en la hacienda pública	6
Estado de cambios en la situación financiera	7
Estado de flujos de efectivo	8
Estado analítico de la deuda y otros pasivos	9
Estado analítico del activo	10
Notas a los estados financieros	11

LIBERTAD 101 CENTRO
5000 2 44

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

151





7074 - 7077

Ayuntamientos

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León Estado de San Pedro Garza García, Nuevo León del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (en pesos)					
Categoría	Presupuesto Autorizado	Presupuesto Ejecutado	Presupuesto Ejecutado	Presupuesto Ejecutado	Total
Recursos Públicos / Patrimonio Ejercidos Neto en 2021	8,314,431				8,314,431
Aplicaciones					
Contribuciones Capital	8,314,431				8,314,431
Activaciones de los Recursos Públicos/ Patrimonio					
Recursos Públicos / Patrimonio Ejercidos Neto en 2020		4,658,748,134	462,146,611		5,120,894,745
Resultados del Ejercicio (Ingresos/ Gastos)		4,658,748,134	462,146,611		4,196,601,523
Resultados de Ejercicios Anteriores		40,271,327			40,271,327
Resultados					16,971,329
Resultados de Ejercicios Anteriores		150,711,329			150,711,329
Cambio o Resultado de la Activación de los Recursos Públicos/ Patrimonio Neto en 2021					
Resultados del Ejercicio (Ingresos/ Gastos)					
Resultados de Ejercicios Anteriores					
Resultados de Ejercicios Anteriores					
Recursos Públicos/ Patrimonio Ejercidos Neto en 2020	1,353,421	4,197,748,134	462,146,611		5,013,317,266
Cambio en el Recurso o Resultado de la Activación de los Recursos Públicos/ Patrimonio Neto en 2021					
Aplicaciones					
Contribuciones Capital					
Activaciones de los Recursos Públicos/ Patrimonio					
Resultados de la Ejecución de los Recursos Públicos/ Patrimonio Ejercidos Neto en 2021		169,529,923	46,346,134		215,876,057
Resultados del Ejercicio (Ingresos/ Gastos)			363,095,334		363,095,334
Resultados de Ejercicios Anteriores		169,529,923	46,346,134		215,876,057
Resultados					
Resultados de Ejercicios Anteriores			13,714,564		13,714,564
Cambio en el Recurso o Resultado de la Activación de los Recursos Públicos/ Patrimonio Neto en 2021					
Resultados del Ejercicio (Ingresos/ Gastos)					
Resultados de Ejercicios Anteriores					
Resultados de Ejercicios Anteriores					
Recursos Públicos/ Patrimonio Ejercidos Neto en 2021	1,354,421	4,367,278,057	518,492,745		5,232,045,223

El presente informe fue elaborado por el Departamento de Planeación y Desarrollo Municipal, con la colaboración de los departamentos de Finanzas y Tesorería Municipal.

Lic. Mauricio Parra Giacoman
Presidente Municipal Sucesor

Lic. Patricia Mercedes Parra de Alcalá
Secretaria del Ayuntamiento

C. P. Rafael Serna Sánchez
Tesorero Municipal

Lic. Sofia Linares del Herrero
Síndica Primera del Ayuntamiento

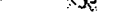
SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

EDIFICIO 101 CENTRO
C.P. 66100

TEL
81 8400 4400








L. P. Pardo, Secretario General
 del Partido Revolucionario
 Democrático

C. P. Ruzel, Secretario
 General del Partido
 Revolucionario

A. S. S. S. S., Secretario
 General del Partido
 Revolucionario

LIBERTAD 101 CENTRO

9

Lic. Ministro de Gobierno
Presidente Rómulo Suárez

[Handwritten signature]
Sr. Patricio Mercedes Laprib Nolas
Secretaria del Republicano
Amatuerista

G.P. Rafael Serra Sarinias
Vicepresidente de Finanzas y
Tesorero Municipal

Co. Seña, Lectora, José Martínez
Sindicato Progresista del Republicano
Agustín

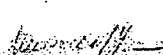


7024 - 7077

Municipio de San Pedro GARZA GARCÍA, Nuevo León				
Informe Anual de la Cuenta y Situación				
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024				
(Cifras en Pesos)				
Descripción de los Recursos	Moneda de Contratación	Indicador IFPA Actualizado	Saldo Final del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo:				
Deuda Interna			1,396,428	9,204,019
Instrumentos de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Acreditaciones Financieras	Peso Mexicano	IFSA	1,396,428	9,204,019
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Bancos Extranjeros			0	0
Títulos y Valores			0	0
Acreditaciones Financieras			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			1,396,428	9,204,019
Largo Plazo				
Deuda Interna			9,204,211	4,489
Instrumentos de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Acreditaciones Financieras	Peso Mexicano	IFSA	9,204,211	4,489
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Bancos Extranjeros			0	0
Títulos y Valores			0	0
Acreditaciones Financieras			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			9,204,211	4,489
Total de Deuda Pública	Peso Mexicano	Varios	10,600,639	9,208,507
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			10,600,639	9,208,507

Nota: Los datos de esta cuenta pública son los valores financieros y no los reales, son razonados y no auditados y no representan el monto real.


Lic. Miguel Parra Ocasio
Presidente Municipal Sustituto


Lic. Patricia Mercedes Zavala Alcocer
Secretaría del Ayuntamiento


C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretaría de Finanzas y
Tesorero Municipal


Lic. Jorge Linares Cebal Herrera
Síndico Primero del Ayuntamiento

ERTAO 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





7024 - 7077

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León Estado Anualizado del Activo Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 y 2024 (Cifras en Pesos)					
Categoría	2023 (Cifras en Pesos)	Cuentas del Periodo	Almorta del Periodo	Saldo Final	Saldo Final del Periodo
ACTIVO	6,138,834,771	26,197,136,915	26,118,160,919	6,378,720,971	133,054,300
Activo Circulante	2,897,661,941	24,119,118,369	25,058,111,416	1,678,201,345	-928,635,096
Efectivo y Equivalencias	2,491,916,897	23,760,054,300	24,431,809,142	1,445,568,332	-1,041,915,797
Cuentas a Recibir, Efectivo o Equivalencias	33,844,431	157,970,560	90,839,066	17,910,817	-14,144,346
Gratificaciones y Recaudos Gastos o Servicios	36,100,614	271,283,107	171,251,203	190,129,030	20,928,316
Impuestos	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Útils Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	1,632,571,110	2,077,517,856	1,069,977,410	4,700,512,226	1,081,910,315
Monederos Financieros a Largo Plazo	735,264,116	23,201,125	1,002,970	253,059,817	21,789,490
Recepciones a Recibir Efectivo o Equivalencias a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Préstamos, Intereses, Ingresos, Gastos y Contribuciones en Proceso	1,636,351,142	1,818,441,017	4,000,000,000	1,658,768,034	1,058,418,611
Otros Ingresos	1,662,000,000	177,571,157	20,718,942	1,794,282,877	151,242,244
Activos Intangibles	100,000,000	15,541,541	0	151,870,724	15,011,343
Deposición, Gastos y Almacenes Acumulados de Bienes	-1,400,011,022	2,102,637	152,621,715	-1,586,838,750	-181,128,578
Activos Diferidos	30,415,660	0	0	30,415,660	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Este presenta de datos financieros que se han elaborado y sus datos, son responsabilidad de los usuarios y no responsabilidad del emisor.

Lic. María Guadalupe Guzmán
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Martínez Zorrilla Alzola
Secretaría del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretaría de Finanzas y
Tesorería Municipal

Lic. Sofia Lora de la Herrería
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

10

ENTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





2024 - 2027

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN
NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA
Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Al ser informes comparativos y para los efectos legales que corresponden es importante hacer mención que, el 29 de septiembre del 2024 culminó la administración 2021-2024, conforme a lo establecido en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León. La nueva administración asumió oficialmente sus funciones el 30 de septiembre de 2024.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión, además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de abril de 1893, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomó posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Xanivac García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de octubre de 1928, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de noviembre de 1998, del H. Congreso del Estado, se eleva de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

11

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027

ARTÍCULO 4 - Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos Propios

- Recaudar el 100% de los Ingresos previstos en el Presupuesto de ingresos para el ejercicio fiscal 2025, proyectados en \$4,565,570,950.
- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.
- Elevar la eficiencia en materia de Recaudación del Impuesto Predial para mejorar nuestra posición en la distribución de Participaciones Federales.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Efectuar procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del año y del rezago.
- Contar con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes con adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Contar con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de rezago en Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Dar atención personalizada a los contribuyentes y resolver a sus problemas o procesos.
- Mantener una relación integral con cada uno de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Mantener contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.
- Modernización de los trámites de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
- Depuración continua del Padrón Catastral para identificar predios municipales que no deberían generar predial.
- Mantener actualizados nuestros padrones de cobro de las diversas contribuciones municipales.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2025 asciende a \$6,685,294,133 y se presenta para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 10 de diciembre de 2024, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 22 de enero de 2025.

En relación al artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera el cual menciona: "Artículo 8.- Toda propuesta de aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de ingresos distinta al Financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto".

Derivado de lo anterior, el pasado 11 de marzo de 2025, en la primera sesión ordinaria de esa mes se aprobó la primera modificación al presupuesto de egresos, dando un total de

12

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





7074 - 7077

\$6,892,910,516, la cual fue publicada en el Periódico Oficial del 25 de marzo del mismo año; el 13 de mayo de 2025 se presentó la segunda modificación llegando a un total de \$6,922,737,469, publicado en el Periódico Oficial el 2 de junio de 2025; en la primera sesión ordinaria del 8 de julio de 2025 se aprobó la tercera modificación al presupuesto de egresos ascendiendo a la cantidad de \$7,027,830,966; en la segunda sesión ordinaria de octubre de 2025 se aprobó la cuarta modificación llegando a un total de \$7,107,571,794; en la segunda sesión ordinaria celebrada el 28 de octubre de 2025, se aprobó la quinta modificación presupuestal que solo involucra reasignaciones presupuestales para quedar en los mismos \$7,107,571,794; por último, en sesión de la H. Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal de fecha 22 de enero de 2026, se aprobó la sexta modificación presupuestal que incluye solo reasignaciones para reconocer las provisiones de los gastos devengados en el ejercicio, quedando un monto de Presupuesto de Egresos modificando para el 2025 de \$7,107,571,794.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto social

Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.

b) Principal actividad

Proveer de servicios públicos en relación al artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las demás que de esta provengan. Así como lo que se menciona en el artículo 181 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León.

c) Ejercicio Fiscal

Las presentes notas corresponden a los periodos del 1 enero al 30 de septiembre de 2025 y del 1 de enero al 30 de septiembre del 2025 y al 31 de diciembre del 2024.

d) Régimen jurídico

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución Política del Estado de Nuevo León
Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal

e) Consideraciones fiscales del ente

El Municipio tributa bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos y tiene como obligaciones fiscales el enterar de las retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, arrendamientos y servicios profesionales.

f) La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, vigente al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría General
- Secretaría de la Contraloría y Transparencia





2074 - 2077

- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría Ejecutiva
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
- Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
- Secretaría de Cultura
- Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
- Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
- Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
- Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos
- Sistema de Parques Públicos
- Instituto de Planeación y Gestión Urbana
- Instituto Municipal de Bienestar Animal

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de \$252,096,612 mismo que se compone por el Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones de \$242,056,612 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por \$10,000,000

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.

b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como

- Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
- MCG Capítulo IV Instrucciones de Cuentas
- MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
- Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
- Clasificador por Rubros de Ingresos
- Clasificación Administrativa
- Clasificación Funcional del Gasto
- Clasificación Programática
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Fuentes de Financiamiento
- Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios

c) Postulados Básicos

- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente

14

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





2024 - 2027

- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información financiera
- Devengo Contable
- Validez
- Dualidad Económica
- Consistencia

5. Políticas de Contabilidad Significativas

a) Beneficios a los empleados:

Actualmente existe un pasivo registrado dentro del Pasivo a Largo Plazo en el Estado de Situación Financiera, para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de \$257,688.513

b) Provisiones:

Al 31 de diciembre de 2025, fueron creadas las provisiones de gastos en el concepto de Cuentas por pagar, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.

c) Inversiones no Capitalizables:

Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables, se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público, el monto erogado en el periodo se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores, de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

Las notas relacionadas al análisis del activo se encuentran detalladas en las notas de desglose de Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujo de Efectivo.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de \$246,668,322, mismo que se compone por el Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones de \$236,668,322 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por \$10,000,000.

9. Reporte de la Recaudación

El monto de la recaudación por el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, asciende a la cantidad de \$4,978,383,378. El 48.9% de la recaudación representa Ingresos Propios y el 51.1% Participaciones y Aportaciones, Federales y Estatales.

15

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARCÍA GARCÍA





7025 - 707

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Municipio mantiene un pasivo por attendimiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 21 de diciembre de 2025, a la cantidad de \$ 9,298,513

11. Calificaciones otorgadas

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se actualizan una vez al año, siendo las siguientes:

Calificadora	Fecha	Calificación Nacional
HR Ratings	1 Febrero 2025	AAA
Fitch Ratings	1 Agosto 2025	AAA

Ahora bien, el Municipio de San Pedro Garza García, cuenta con una calificación Internacional de BBB+ con perspectiva de calificación estable, la anterior emitida por la calificadora Fitch Ratings

12. Proceso de Mejora

- Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos y publicados en la página de Transparencia del Municipio
- Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

13. Información por segmentos

No existe información por segmentos a revisar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos o hechos posteriores al periodo que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Sojo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Al ser informes comparativos se indica que el 29 de septiembre del 2024 concluyó la gestión correspondiente a la Administración 2021-2024, por lo que los Estados Financieros Contables y sus notas, así como los Estados e Informes Presupuestarios hasta esa fecha, son responsabilidad de la Administración saliente.

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.





2074 - 2077

B. NOTAS DE DESGLOSE**I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES****1. Ingresos de Gestión:**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Participaciones	2,188,774,528	1,929,205,022
Impuestos sobre el patrimonio	1,828,784,423	1,608,456,826
Aportaciones	374,170,529	328,317,278
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de	204,720,106	378,999,548
Otros derechos	109,689,823	115,110,530
Derechos por prestación de servicios	101,146,184	83,062,543
Multas	91,806,277	78,038,320
Otros aprovechamientos	43,719,906	60,107,408
Accesorios de impuestos	25,069,432	26,742,228
Otros productos que generan ingresos corrientes	15,537,215	15,558,337
Otros ingresos y beneficios varios	5,494,652	1,911,600
Indemnizaciones	5,130,757	2,789,193
Impuestos sobre los ingresos	3,240,256	3,923,020
Apoyos de derechos	1,596,250	989,420
	4,978,383,378	4,640,172,269

2. Gastos y Otras Pérdidas:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Gastos de Funcionamiento	3,443,869,297	3,210,727,877
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	836,832,051	538,478,451
Inversión Pública No Capitalizable	373,108,468	308,972,121
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	180,328,528	178,317,114
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	959,706	1,531,053
	4,835,298,048	4,238,026,616

Los Gastos de Funcionamiento, que representan el 74.3% de los gastos en el Estado de Actividades, se integran como sigue:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	780,113,748	737,583,791
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	512,394,617	367,051,162
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	332,198,264	363,403,163
Remuneraciones Adicionales y Especiales	299,968,538	280,273,077
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	389,413,642	377,921,858
Servicios de Arrendamiento	217,327,059	215,481,118
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	121,905,086	88,707,859

17

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / MI

TPI





2023 - 2024

Seguridad Social	135,473,354	125,053,508
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	112,246,151	102,507,154
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	137,955,568	90,113,803
Servicios Básicos	101,488,548	107,737,325
Comestibles, Lubricantes y Activos	58,124,094	71,279,423
Otros Servicios Generales	43,972,579	109,632,068
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	41,536,473	33,207,571
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	20,079,545	40,474,964
Alimentos y Utensilios	26,640,522	23,265,560
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	24,703,663	20,676,789
Vestuario, Ropa, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	19,139,148	33,037,213
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	12,751,908	11,116,228
Servicios Oficiales	17,074,818	12,736,976
Pago de Estimulos a Servidores Públicos	5,441,040	4,737,750
Servicios de Traslado y Viajes	1,628,539	1,258,009
Materiales y Suministros para Seguridad	303,473	2,430,668
	3,443,669,297	3,210,727,677

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Efectivo y Equivalentes

	Diciembre 2023	Diciembre 2024
Efectivo	345,381	911,885
Bancos/Tesorería	184,474,085	488,625,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,996,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,449,900,099	2,492,815,895

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2023 y 2024, el saldo asciende a \$47,978,817 y \$33,844,471 respectivamente, mismos que corresponden principalmente a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos.

3. Derechos a recibir Bienes o Servicios

	Diciembre 2023	Diciembre 2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	4,382,451	3,668,643
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas	175,546,479	78,733,971
	180,328,930	82,402,614

4. Inventarios

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2023.

5. Almacenes

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2023.





7074 - 2077

6. Inversiones Financieras a Largo Plazo

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	242,096,612	219,298,119
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000,000	10,000,000
	252,096,612	229,298,119

7. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Terrenos	2,424,293,925	1,268,251,925
Edificios no Habitacionales	1,387,602,740	1,273,838,742
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	874,855,794	840,698,519
Equipo de Transporte	353,842,121	350,825,953
Mobiliario y Equipo de Administración	230,580,475	212,770,000
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	153,968,637	328,842,836
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	116,981,784	101,087,532
Construcciones en Proceso en Bienes Privados	112,042,782	154,347,140
Equipo de Defensa y Seguridad	110,110,583	70,958,639
Software	84,383,256	84,136,859
Licencias	66,804,610	51,242,494
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,321,940	7,131,639
Patentes, Marcas y Derechos	642,556	617,031
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(117,332,522)	(93,291,242)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(230,095,851)	(253,802,195)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,136,851,302)	(1,014,107,379)
	4,440,561,810	3,388,170,244

La depreciación del periodo, incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de \$318,328,528. Para el cálculo de la depreciación se utiliza la "Guía de vida útil, estimada y Porcentajes de Depreciación", incluida en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

8. Estimaciones y Deterioros

El Municipio al 31 de diciembre de 2025, no cuenta con criterios para la determinación de cuentas incobrables por deterioro de inventarios o deterioro de bienes.

9. Otros Activos

El Municipio cuenta al 31 de diciembre de 2025, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
San Pedro Net Sixth Elapa	60,413,860	560,413,860
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(52,560,076)	(46,310,410)
	7,853,804	15,103,470

19

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

LIBERTAD 101 CENTRO





2024 - 2027

10. Cuentas por pagar a corto plazo

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Proveedores	488,148,402	389,753,357
Contratistas	3,143,327	5,848,987
Servicios Personales por pagar a Corto Plazo	0	0
Retenciones y Contribuciones	50,084,195	55,132,629
Otras Cuentas	10,048,003	1,359,451
	<u>531,423,918</u>	<u>455,165,423</u>

En los montos reflejados en esta nota se incluyen los gastos devengados al 31 de diciembre de 2025, sin embargo, la documentación que la Secretaría de Finanzas y Tesorería tiene recibida para su pago asciende a \$120,353,641.

11. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	7,038,919	15,063,970
Fondos en Administración a Corto Plazo	0	1,355,671
	<u>7,038,919</u>	<u>16,419,641</u>

12. Pasivos Diferidos

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Alexandra Armaguer Pérez	4,231,160	4,831,159
Inmobiliaria Valle de los Colores S.A. de C.V.	7,210,320	
Inmobiliaria XO, S.A. de C.V.	0	11,063
Gerardo Huerta Gonzalez	0	90
	<u>12,041,480</u>	<u>4,842,313</u>

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por \$343,065,330 es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el periodo comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre 2025.

Adicionalmente, se realizaron adiciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Diciembre 2025
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(274,728,824)
Cancelación de provisiones	21,538,209
	<u>(253,190,616)</u>
Rectificaciones de ejercicios anteriores	(10,714,188)
	<u>(242,475,448)</u>





2024 - 2027

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1 El Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujo de Efectivo, se compone como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Diciembre 2023	Diciembre 2024
Efectivo	346,881	911,889
Bancos/Tesorería	154,474,665	486,829,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,956,045,939
Depositos de Fondos de Terceros	5,240,502	3,228,794
	1,440,900,099	2,492,815,895

2 El detalle de adquisición de inversiones se integra de la siguiente manera:

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2023	Diciembre 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,431,725,107	396,516,236
Bienes Muebles	177,571,187	289,720,354
Mobiliario y Equipo de Administración	19,480,419	29,347,892
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,894,181	19,238,109
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	200,301	624,408
Vehículos y Equipo de Transporte	57,554,168	164,182,186

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2023	Diciembre 2024
Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944	7,081,800
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,167,175	60,245,981
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Activos Intangibles	15,811,543	27,268,109

21

LIBERTAD 101 CENTRO
50500 7 811

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

771





2024 - 2023

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2023	Diciembre 2024
Otras Inversiones	238,946,000	511,443,394
Total	1,554,053,038	1,224,547,030

3 Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) es la siguiente:

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	Diciembre 2023	Diciembre 2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	343,085,330	402,145,653
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	554,596,700	488,820,288
Intereses de la deuda	959,708	1,531,053
Depreciación y Amortización	180,328,528	177,280,465
Disminución De Bienes Por Perdida, Obsolescencia y Deterioro		1,038,948
Inversión Pública no Capitalizable	373,306,466	308,972,121
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	697,682,030	890,965,944

23.

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





2024 - 2027

V. CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS, Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

1. Total de Ingresos Presupuestarios	
1. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0
2.1 Ingresos Financieros	\$0
2.2 Incremento por Valoración de Inventarios	\$0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Rendido o Deterioro u Obsolescencia	\$0
2.4 Disminución de Exceso de Provisiones	\$0
2.5 Otros Ingresos y Gastos Varios	\$0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0
2. Total de Ingresos Contables	

el f

23

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

TEL





2014 - 2017

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		2,065,935,866
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0
2.2	Materiales y Suministros	\$0
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	19,408,327
2.4	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,954,181
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800,301
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	67,654,388
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	35,554,944
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Montamontes	34,827,856
2.9	Activos Biológicos	\$0
2.10	Bienes Inmuebles	1,158,032,300
2.11	Activos Intangibles	15,811,343
2.12	Obras Públicas en Bienes de Dominio Público	586,220,912
2.13	Obras Públicas en Bienes Propios	71,032,853
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	\$0
2.15	Compra de Títulos y Valores	\$0
2.16	Concesión de Préstamos	\$0
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Antiguos	\$0
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	50,015,239
2.19	Amortización de la Deuda Pública	8,383,146
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		553,636,994
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	120,328,528
3.2	Provisiones	\$0
3.3	Disminución de Inventarios	\$0

24

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**





2024 - 2027

3.4. Otros Gastos	373,305.465
3.5. Inversión Pública no Capitalizable	SG
3.6. Materiales y Suministros (consumos)	SG
3.7. Otros Gastos Contables No Presupuestados	SG
Subtotal Gastos Contables	373,305.465

C. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Contables:

Bienes Históricos:

Antigua Cárcel Municipal 02-003-007
 Antigua Cárcel Municipal 02-003-015
 Casa de Agustín Siller Garza 02-010-010
 Museo El Cantarero 02-011-010
 Archivo Histórico Municipal 09-004-010
 Caja de Agua Plaza Naranjo 09-029-001
 Capilla Mónica Rodríguez 09-002-005

Donaciones en especie

Donaciones en especie

Obligaciones Laborales Contingentes

Obligaciones Laborales al Retiro 4,850,530.442

Presupuestarias:

Cuentas de Ingresos

Ley de Ingresos Estimada 4,585,570.590

Ley de Ingresos por Ejecutar (392,812.738)

Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada

Ley de Ingresos Devengada

Ley de Ingresos Recaudada 4,978,383.378





7074 - 2027

Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado	6,885,284,133
Presupuesto de Egresos por Ejercer	784,590,079
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	222,287,660
Presupuesto de Egresos Comprometido	175,384,796
Presupuesto de Egresos Devengado	426,399,047
Presupuesto de Egresos Ejercido	35,008,668
Presupuesto de Egresos Pagado	5,686,189,174

*Dentro de las cuentas de orden fueron dados de alta de manera auxiliar a la información financiera a valor de 1 peso.

Lic. [Nombre] [Apellido]
Presidente del Ayuntamiento

Lic. [Nombre] [Apellido]
Secretario del Ayuntamiento

C.P. [Nombre] [Apellido]
Secretaría de Finanzas
Tesorería Municipal

Lic. [Nombre] [Apellido]
Secretario del Ayuntamiento





1924 - 2027



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



San Pedro Garza García N.L., 22 de enero 2026

Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la
 Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal

[Signature]
 C. SOFIA LORENA REAL HERRERA
 PRESIDENTA DE LA COMISIÓN

[Signature]
 C. JOSÉ MIGUEL CHÁVEZ GÓMEZ
 SECRETARIO DE LA COMISIÓN

[Signature]
 C. EUGENIO ROUX SUÁREZ
 VOCAL DE LA COMISIÓN

[Signature]
 C. MARIANA ZÚRIGA ROMERO
 VOCAL DE LA COMISIÓN

[Signature]
 C. NORA ELENA ANDRADE ROSADO
 VOCAL DE LA COMISIÓN

ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 76 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN
 DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN.
 NÚMERO CHPM 2024-2027-002-2026-Informe Trimestral, RELATIVO AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2025.

76

LIBERTAD 101 CENTRO
 S.D.G.G. y A.

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA





2024 - 2027

Ayuntamientos

POR LO TANTO, MANDO SE IMPRIMA, PUBLIQUE, CIRCULE Y SE LE DÉ EL DEBIDO CUMPLIMIENTO. DADO EN EL DESPACHO DEL C. PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, A 29 VEINTINUEVE DE ENERO DE 2026 DOS MIL VEINTISÉIS.

ATENTAMENTE


LIC. MAURICIO FARAH GIACOMAN
C. PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO


LIC. PATRICIA MERCEDES ZORRILLA ALCALÁ
SECRETARIA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

HOJA DE FIRMAS PUBLICACIÓN PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO

Dictamen Número CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral. Aprobado en la Segunda Sesión Ordinaria del Republicano Ayuntamiento 2024-2027, celebrada el 27 veintisiete de enero de 2026 dos mil veintiséis.

LIBERTAD 101 CENTRO

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**

